



REPUBLIQUE DU BENIN



MINISTERE DES AFFAIRES SOCIALES ET DE LA MICROFINANCE

**FONDS NATIONAL DE LA MICROFINANCE
(F.N.M)**

***RAPPORT D'ACTIVITES
DU FONDS NATIONAL DE
LA MICROFINANCE (FNM)
TROISIEME TRIMESTRE 2019***

OCTOBRE 2019

SOMMAIRE

PREMIERE PARTIE : BILAN DES ACTIVITES.....	10
I.1.1- Activités de visibilité ou de support.....	11
I.1.1.1- Documents d'information produits.....	11
I.1.1.2- Séminaires, ateliers et autres cérémonies	11
I.1.1.3- Evénements organisés par le FNM	12
I.1.1.4- Séminaires, ateliers et autres événements ayant connu la participation du FNM.....	13
I.1.2- Déclinaison opérationnelle des activités réalisées.....	13
I.1.2.1- Axe 1 : Facilitation de l'accès des SFD à des ressources financières adaptées	14
I-1-2-1-1- Volet ligne de crédit.....	14
I-1-2-1-2- Volet Refinancement (RCF, FAAR, RC).....	51
I-1-2-2- Axe 2 : Renforcement des Capacités des SFD à développer des produits innovants à vocation sociale et technologique	62
I.1.3- Synthèse des activités.....	70
I.1.4- Gestion administrative.....	76
DEUXIEME PARTIE : FAIBLESSES, DIFFICULTES RENCONTREES, SOLUTIONS ENVISAGEES ET PERSPECTIVES.....	80
Faiblesses et difficultés rencontrées.....	81
Solutions envisagées ou essayées	81
Perspectives.....	82
CONCLUSION	83
TABLE DES MATIERES	95

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Point des décaissements cumulés au titre du MCPP par SFD partenaire stratégique au 30 septembre 2019	17
Tableau 2 : Point des décaissements de fonds de crédit MCPP-NG au 30/09/2019	18
Tableau 3 : Activités réalisées par département au 30/09/2019 (MCPP CLASSIQUE)	19
Tableau 4 : Activités réalisées par partenaire stratégique (MCPP CLASSIQUE) .	20
Tableau 5 : Activités réalisées par département pour le MCPP-NG au 30/06/2019	21
Tableau 6: Point des décaissements du Micro Crédit Mobile au 30/09/2019 pour la phase pilote	26
Tableau 7 : Point des décaissements du Micro Crédit Mobile au 30/09/2019 pour la phase d'extension	28
Tableau 8 : Niveau de consommation des ressources BOAD	29
Tableau 9: Répartition par SFD partenaire des décaissements MCPP/BOAD....	30
Tableau 10 : Répartition par SFD partenaire des décaissements de la ligne PIAMF_Ben au 30/09/2019	34
Tableau 11 : Tableau analytique des réalisations (mobilisations) par composante au 30/09/2019	37
Tableau 12 : Point d'exécution du financement des Micro et Très Petites Entreprises (MTPE) au 30 septembre 2019	38
Tableau 13 : Répartition des décaissements par SFD partenaire de la ligne MCPP/BADEA I au 30 septembre 2019	40
Tableau 14 : Répartition des décaissements par SFD partenaire de la ligne MCPP/BADEA II.....	42
Tableau 15: Répartition des remboursements par SFD partenaire de la ligne de crédit BADEA II au 30 septembre 2019	43
Tableau 16 : Point des réalisations sur le produit micro assurance vie au 30/06/19.....	45
Tableau 17 : Point des mises en place du crédit PIAD-AGR au 30/09/19.....	48
Tableau 18 : Point des décaissements du RCF au 30 septembre 2019.....	52
Tableau 19: Point des décaissements des crédits relais.....	54

Tableau 20 : Point des décaissements FAAR au 30 septembre 2019.....	56
Tableau 21: Point des décaissements du FAAR/BADEA II par SFD partenaire .	57
Tableau 23 : Proportion du risque supporté.....	59
Tableau 24 : Réalisations des appuis par rubrique	63
Tableau 25 : Point des thèmes de formation	63
Tableau 26 : Appuis institutionnels et assistance	67
Tableau 27 : Synthèse des autres appuis.....	68
Tableau 28 : Synthèse des interventions financières du FNM.....	70
Tableau 29: Point des marchés passés ou en cours au titre du deuxième trimestre 2019	77
Tableau 30 : STATISTIQUE PAR COMMUNE DU MCPP_NG AU 30 SEPTEMBRE 2019	86
Tableau 31 : STATISTIQUE PAR COMMUNE DU MCPP JUSQU'AU 30 SEPTEMBRE 2019	91

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 : Taux (%) de remboursement par SFD partenaire de la ligne MCPP_NG.....	24
Graphique 2: Taux de remboursement (%) par SFD partenaire de MCPP/BOAD	32
Graphique 3 : Répartition du taux de remboursement de la ligne PIAMF_Ben par partenaire	36
Graphique 4: Répartition du taux de remboursement de la ligne BADEA I par partenaire	41
Graphique 5 : Répartition par secteur d'activités financées au titre de FAAR/BADEA II	58

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES ET ABREVIATIONS	DEFINITIONS
AGR	A ctivités G énératrices de R evenus
APHEDD/BAVEC	A ssociation pour la P romotion de l' H omme, la protection de l' E nvironnement pour un D éveloppement D urable/ B ase V illageoise d' E pargne et de C rédit autogéré
ARCH	A ssurance pour le R enforcement du C apital H umain
BOAD	B anque O uest A fricaine de D éveloppement
CCEC	C ompagnie C hrétienne d' E pargne et de C rédit
CERIDAA	C entre d' E tude et de R echerche des I nitiatives pour le D éveloppement A gricole et A rtisanal
CFAD	C entre pour la F ormation et l' A ppui au D éveloppement à la base
CPEC	C oopérative pour la P romotion de l' E pargne et de C rédit
CR	C rédit R elais
CSAC/GS	C rédit S pécial d' A ppui aux C otonculteurs pour la G estion de la S oudure
CUM	C rédit aux U sagers des M archés
DC	D emande de C otation
DWMF	D onga W omen M icro F inance
FAAR	F inancement des A ctivités A gricoles en milieu R ural
FF	F onds de F acilitation
FNM	F onds N ational de la M icrofinance
GUFE	G uichet U nique de F ormalisation des E ntreprises
GSCR	G uichet S pécial C apital R isque
MASM	M inistère des A ffaires S ociales et de la M icrofinance
MCM	M icro C rédit M obile
MCP	M icro C rédits aux P lus P auvres
MCP-NG	M icro C rédits aux P lus P auvres- N ouvelle G énération
MTPE	M icro et T rès P etites E ntreprises
PIAD-AGR	P rogramme I ntermédiaire d' A ppui au D éveloppement des A ctivités G énératrices de R evenus
RAVIP	R ecensement A dministratif à V ocation d' I dentification de la P opulation
RCF	R enforcement des C apacités F inancières
SFD	S ystème F inancier D écentralisé
TPE	T erminal de P aieement E lectronique
UNACREP	U nion N ationale des C aisses R urales d' E pargne et de P rêt

INTRODUCTION

Conformément à son plan de travail annuel et à sa planification opérationnelle, le troisième trimestre de l'année 2019 a été marqué au Fonds National de la Microfinance par l'exécution des activités entrant dans le cadre de ses différentes interventions. Il convient de rappeler que le contexte de mise en œuvre des activités est caractérisé pour ce troisième trimestre de l'année 2019, par la mise en œuvre de la phase d'extension du Micro Crédit Mobile, premier produit développé dans le cadre du projet de finance digitale du FNM qui est une action prioritaire de son Plan Stratégique 2017-2021.

Pour ce troisième Plan, le Positionnement Stratégique du FNM, se résume ainsi qu'il suit :

LE POSITIONNEMENT STRATEGIQUE

Les orientations stratégiques contenues dans les versions précédentes ont été réexaminées au regard des recommandations des ateliers techniques des 18, 23 et 24 août 2016 et de la nouvelle vision du Gouvernement pour le secteur de la microfinance.

En effet, le Bénin a élaboré une Politique Nationale de la Microfinance à l'horizon 2025 qui vise à doter le pays d'« *un secteur de microfinance assaini, professionnel, intégré au secteur financier et contribuant efficacement à l'accès durable à une gamme de services financiers diversifiés pour l'ensemble de la population* ».

Pour concrétiser cette vision, quatre axes stratégiques ont été retenus par l'ensemble des acteurs du secteur, à savoir :

- (i). *Assainissement du secteur de la microfinance ;*
- (ii). *Professionnalisation du secteur de la microfinance ;*
- (iii). *Promotion du financement de l'agriculture et des produits innovants ;*
- (iv). *Renforcement de l'accès des SFD aux ressources financières adaptées.*

Le plan stratégique 2017-2021 du FNM s'inscrit dans cette Politique Nationale.

L'action du FNM aura un effet transversal sur l'ensemble de la stratégie nationale de la microfinance et contribuera efficacement à la réalisation des deux derniers axes.

A cet égard, les nouvelles orientations stratégiques du FNM pour la période 2017-2021 se présentent comme suit :

Vision du FNM

Le FNM est, à l'horizon 2021, une institution juridiquement solide, financièrement pérenne, au service du secteur de la microfinance, qui participe à la promotion de l'inclusion financière pour la réduction de la pauvreté au Bénin.

Mission du FNM

La mission du FNM est de contribuer au renforcement des capacités financières et techniques des acteurs du secteur de la microfinance, en particulier des SFD, pour satisfaire les besoins de services financiers et non financiers exprimés par les populations à faible revenu.

Objectif global

L'objectif global du FNM est de développer au profit du secteur de la microfinance, des interventions spécifiques destinées à promouvoir dans la durée, la mise en place au niveau des SFD et autres acteurs, de produits pertinents répondant en dernier ressort aux besoins des bénéficiaires finaux.

Axes stratégiques

Les axes stratégiques se présentent comme suit :

- **Axe 1** : Facilitation de l'accès des SFD à des ressources financières adaptées ;

- **Axe 2** : Renforcement des capacités des SFD à développer des produits innovants à vocation sociale et technologique ;
- **Axe 3** : Renforcement de la gouvernance et pérennisation des actions du FNM.

Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques retenus se déclinent ainsi qu'il suit, par axe :

Axe 1 : Facilitation de l'accès des SFD à des ressources financières adaptées

- **OS 1.1** : Renforcer efficacement les capacités de financement des SFD par la mise en place des lignes de crédit et de refinancements à des conditions adaptées à leurs besoins ;
- **OS 1.2** : Gérer pour le compte des Bailleurs de Fonds et de l'Etat, des programmes spéciaux destinés à des cibles spécifiques ;
- **OS 1.3** : Mettre en place des mécanismes pertinents de bonification des taux d'intérêt ;
- **OS 1.4** : Rendre opérationnel le fonds de facilitation du FNM.

Axe 2 : Renforcement des capacités des SFD à développer des produits innovants à vocation sociale et technologique

- **OS 2.1** : Mettre en place en collaboration avec les acteurs concernés, un plan cohérent de renforcement de leurs capacités techniques et opérationnelles ;
- **OS 2.2** : Appuyer les SFD dans le financement de l'accès à l'eau et aux énergies renouvelables ;
- **OS 2.3** : Apporter les appuis aux SFD dans le financement des chaînes de valeur agricoles ;

- **OS 2.4 :** Appuyer la promotion et le développement de la finance digitale ;
- **OS 2.5 :** Promouvoir les interventions à vocation sociale (micro-assurance, alphabétisation fonctionnelle et autres).

Axe 3 : Renforcement de la gouvernance et pérennisation des actions du FNM

- **OS.3.1 :** Procéder à des réformes institutionnelles permettant au FNM d'avoir un statut répondant à ses besoins de développement ;
- **OS.3.2 :** Renforcer la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) avec l'instauration effective d'une comptabilité analytique de gestion ;
- **OS.3.3 :** Œuvrer à la pérennisation des actions du FNM.

Le présent rapport d'activités retrace le point des activités réalisées au titre du troisième trimestre 2019 de même que les difficultés rencontrées et les approches de solutions essayées.



PREMIERE PARTIE : BILAN DES ACTIVITES

Les activités réalisées au cours du troisième trimestre de l'année 2019 au FNM regroupées par nature, se présentent comme ci-après :

- ✓ la visibilité ;
- ✓ la déclinaison opérationnelle ;
- ✓ la gestion et la coordination.

I.1.1- Activités de visibilité ou de support

Ce sont les activités ayant trait à la communication et aux différents ateliers, conférences ou colloques organisés par le FNM ou auxquels le FNM a pris part.

Documents d'informations produits

Durant ce troisième trimestre 2019, le FNM a élaboré quelques documents de communication. Il s'agit entre autres de :

- ✓ la production du rapport d'activités du deuxième trimestre de l'année 2019 du FNM ;
- ✓ la production des tableaux de bords de suivi mensuel des produits du FNM au titre des mois de Juin, Juillet et Août 2019 ;
- ✓ quelques insertions dans les journaux partenaires ainsi que sur le site du FNM. Il s'agit essentiellement de la publication des avis de recrutement des prestataires pour des marchés lancés.

Séminaires, ateliers et autres cérémonies

Il s'agit des événements organisés par le FNM et ceux auxquels il a participé.

Evénements organisés par le FNM

Le FNM, au cours de ce troisième trimestre de l'année 2019, a mené plusieurs activités dans le cadre de l'exécution de son plan opérationnel de mise en œuvre des activités. Il s'agit essentiellement de :

N°	EVENEMENTS	REPRESEN- TANT(S) FNM	DATE ET LIEU
01	Mission de validation des informations au sein du SFD RENACA-BENIN.	RPC - CAJ	22 au 24/08/2019 (Zou)
02	Mission de suivi sur le terrain dans le cadre de l'exploitation de la plateforme de la Finance Digitale.	DCO GPLC - SCAT	21/08/19 (Ouémé)
03	Mission de suivi sur le terrain dans le cadre de l'exploitation de la plateforme de la Finance Digitale.	DOP - CCI	19 au 22/08/19 (Mono-Collines-Atacora)
04	Mission de suivi de la procédure ouverte contre le sieur ANDELE KOCOUCY Cyrille dans le cadre de l'affaire opposant le FNM et la COOPECIDI.	RPC - CAJ	07 au 08/08/19 (Lomé)
05	Mission diagnostique de la gestion par l'UNACREP des derniers concours du FNM sur les interventions RCF, FAAR et PAFILAV.	A/DAICG A/DOP	22 au 27/07/19 (Ouémé-Plateau-Collines-Zou-Mono-Couffo)
06	Mission d'évaluation du projet "chaîne de valeur de la filière riz avec la BID".	ACPE	19/07/19 (Zou)

Séminaires, ateliers et autres événements ayant connu la participation du FNM

Au cours de ce troisième trimestre 2019, le FNM a pris part au plan national à des séminaires, ateliers et séances d'échanges riches en enseignements dont la synthèse est présentée dans le tableau ci-après.

N°	EVENEMENTS/MISSION	DATE ET LIEU	REPRESENTANT(S) FNM	STRUCTURES ORGANISATRICES
01	Cérémonie de passation de charges entre mesdames les Ministres des Affaires sociales et de la Microfinance sortant et entrant.	06/09/19 à la Tour B	DG DCO	MASM
02	Participation à la 1 ^{ère} Revue semestrielle du PITA 2019 MASM au 30 juin 2019.	30/07/19 à l'INFOSEC	DG CES	MASM
03	Participation à la Table Ronde technique relative à la relance de l'Enseignement et la Formation Technique et Professionnel (EFTP) au Bénin.	29 et 30/07/19 à AZALAI Hôtel	A/ACPE	MPD
04	Participation à l'atelier de validation du document-bilan des interventions des PTFs dans les secteurs des affaires sociales et de la microfinance.	25/07/19 à la Tour Adm.	A/ACPE	MASM
05	Participation au lancement de la foire de l'Indépendance du Bénin (FIB) édition 2019.	-	DG AC – DCO – DAM	MASM

I.1.2-DECLINAISON OPERATIONNELLE DES ACTIVITES REALISEES

Les activités du FNM réalisées au cours du troisième trimestre 2019 ne sont rien d'autres que la mise en œuvre du Plan de Travail Annuel 2019 et se présentent comme suit :

Axe 1 : Facilitation de l'accès des SFD à des ressources financières adaptées

Cet axe est décliné en deux sous-composantes que sont :

- **les lignes de crédit** : cette sous-composante concerne la mise en place des ressources financières destinées à l'exécution de programmes visant des objectifs socio-économiques précis et orientés vers des cibles bien catégorisées. Il s'agit en l'occurrence du Micro Crédit aux Plus Pauvres (MCP) et du Micro Crédit Mobile (MCM).
- **le refinancement** : cette sous composante consiste à mettre à la disposition des SFD, des ressources financières à des conditions très intéressantes de taux et de durée afin de couvrir leurs besoins de financement.

I-1-2-1-1- Volet ligne de crédit

Il s'agit principalement du Programme de Micro Crédits aux Plus Pauvres (MCP), du Micro Crédit Mobile, de la gestion des projets à financement extérieur à savoir : MCP/AGR/BOAD, MCP/PIAMF_Ben et MCP/BADEA dans le cadre d'accords de prêts, du financement des cibles du Programme Intermédiaire d'Appui au Développement des AGR.

Le Micro Crédit aux Plus Pauvres (MCP)

L'objectif du MCP est de rendre économiquement actives, à travers la mise en place de micro crédit et de divers services d'accompagnement, les populations les plus pauvres. L'accomplissement de cet objectif passe entre autres par l'offre d'un service non financier qui est la formation de la population cible et de deux services financiers que sont le micro crédit et l'épargne. Une nouvelle version de ce programme intégrant la micro assurance vie a été développée et opérationnalisée depuis 2014.

Le Programme vise non seulement à autonomiser progressivement les populations cibles mais aussi à faire d'elles, en fin des cycles, une clientèle potentielle pour les SFD.

A- Niveau de mise en œuvre du MCPP

Les données chiffrées ci-après sont relatives à la mise en œuvre du MCPP au 30 septembre 2019 :

Fonds de crédit

Le Programme du MCPP démarré depuis 2007 avec un fonds de crédit initial de **six (06) milliards F CFA**, a reçu des dotations successives du Gouvernement qui portent le fonds de crédit du MCPP (y compris la contrepartie béninoise pour le PIAMF_Ben : 2.385.000.000 F CFA) à un montant total de **Francs CFA dix-neuf milliards sept cent quarante-quatre millions cinq cent quatre-vingt-huit mille (19.744.588.000)**. Il faut également signaler qu'une dotation d'un montant de **Francs CFA un milliard (1.000.000.000)** a été reçue par le FNM pour l'apurement des créances en souffrances.

A travers cet effort salubre, le Gouvernement vise l'insertion d'un plus grand nombre de pauvres dans le circuit de production de la richesse nationale. Cette insertion passe par la mise en œuvre de mesures pertinentes visant à réduire la précarité dans laquelle vivent les populations pauvres du Bénin.

De même, cet effort doit contribuer au développement de nouvelles interventions qui devront permettre d'accroître les capacités d'intervention des SFD afin de leur assurer une pérennité dans la réalisation de leur mission qui est de faciliter l'accessibilité aux services financiers des pauvres.

Point des réalisations

Au 30 septembre 2019, les réalisations en termes de décaissements s'élèvent à un montant total de **Francs CFA soixante-onze milliards neuf cent soixante-dix-huit millions sept cent deux mille deux cent soixante-sept (71.978.702.267)**.

La répartition de ce montant se décline comme suit :

- ❖ **68.581.590.136 F CFA** au titre des décaissements pour fonds de crédit ;
- ❖ **3.397.112.131 F CFA** au titre des frais de gestion et de bonifications payés aux partenaires stratégiques.

Ce niveau cumulé de ligne de crédit décaissée est le fait du recyclage des remboursements techniquement appelé revolving. En effet, comme indiqué supra, le montant total des lignes de crédit au titre du MCPP sur financement de l'Etat est de F CFA dix-sept milliards trois cent cinquante-neuf millions cinq cent quatre-vingt-huit mille (17.359.588.000 soit 19.744.588.000-2.385.000.000). Il en découle que le coefficient de rotation de cette ligne de crédit est déjà de 3,95.

La répartition par partenaire stratégique de ce montant est fonction de l'importance de la taille de la population relevant de la zone de couverture de chaque partenaire stratégique engagé dans la mise en œuvre du Programme. Elle se présente comme suit au 30 septembre 2019 :

Tableau 1 : Point des décaissements cumulés au titre du MCPP par SFD partenaire stratégique au 30 septembre 2019

Partenaires Stratégiques	Situation cumulée		
	Fonds de crédit	Frais de gestion	Total/Partenaire
ALIDE	253 110 000	20 248 800	273 358 800
APHEDD-BAVEC	8 475 940 000	476 887 294	8 952 827 294
ASMAB	5 400 000 000	367 144 457	5 767 144 457
BRS	6 859 552 150	262 610 192	7 122 162 342
CCEC	6 680 585 970	276 927 903	6 957 513 873
CCIF	700 000 000	43 943 973	743 943 973
CERIDAA	4 431 804 286	217 806 155	4 649 610 441
CFAD	8 896 959 645	445 103 349	9 342 062 994
COMUBA	1 625 000 000	129 000 000	1 754 000 000
CPEC	5 609 659 617	358 677 326	5 968 336 943
DWMF	3 788 200 000	168 317 303	3 956 517 303
FIDEVIE	1 330 000 000	90 791 930	1 420 791 930
PADME	2 813 692 144	188 667 492	3 002 359 636
SIA N'SON	1 300 000 000	103 000 000	1 403 000 000
UNACREP	3 342 286 324	191 497 329	3 533 783 653
Total	61 506 790 136	3 340 623 503	64 847 413 639

Source : Données internes du FNM au 30/09/19

Tableau 2 : Point des décaissements de fonds de crédit MCPP-NG au 30/09/2019

Partenaires Stratégiques	Situation cumulée			Situation du 3 ^{ème} trimestre 2019		
	Fonds de crédit	Bonification	Total/Partenaire	Fonds de crédit	Bonification	Total/Partenaire
ALIDE	487 900 000	3 007 860	490 907 860	0	0	0
APHEDD BAVEC	800 000 000	4 009 638	804 009 638	0	0	0
ASMAB	100 000 000	3 000 000	103 000 000	0	0	0
CCIF NATITINGOU	550 000 000	1 335 212	551 335 212	0	0	0
CERIDAA	350 000 000	2 269 460	352 269 460	0	0	0
CFAD BENIN	900 000 000	15 675 766	915 675 766	0	0	0
COMUBA	850 000 000	18 888 145	868 888 145	0	0	0
CPEC	1 070 000 000	3 231 770	1 073 231 770	0	0	0
PADME	416 900 000	2 933 638	419 833 638	0	0	0
SIAN'SON	750 000 000	0	750 000 000	0	0	0
UNACREP	800 000 000	2 137 139	802 137 139	0	0	0
TOTAL	7 074 800 000	56 488 628	7 131 288 628	0	0	0

Source : Données internes du FNM au 30/09/19

Sur cette base, le point de la mise en place de crédit par département se présente ainsi qu'il suit :

Tableau 3 : Activités réalisées par département au 30/09/2019 (MCPP CLASSIQUE)

Départements	1 ^{er} Crédits		Renouvellements	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Alibori	38 464	1 148 511 000	21 955	915 370 000
Atacora	63 294	1 898 765 000	34 281	1 246 920 000
Atlantique	147 744	4 431 830 000	61 887	2 225 090 000
Borgou	66 545	1 952 987 000	70 721	2 896 230 000
Collines	57 945	1 738 350 000	106 991	4 461 970 000
Couffo	58 859	1 765 575 000	71 379	2 974 100 000
Donga	61 151	1 814 730 000	50 290	1 972 270 000
Littoral	94 968	2 848 006 000	77 763	3 020 540 000
Mono	56 939	1 657 945 000	96 897	3 806 140 000
Ouémé	154 073	4 622 190 000	45 201	1 692 130 000
Plateau	47 584	1 421 245 000	60 547	2 560 330 000
Zou	84 060	2 520 420 000	72 988	2 835 250 000
TOTAL	931 626	27 820 554 000	770 900	30 606 340 000

Source : Compilation faite à partir des données fournies par les SFD partenaires stratégiques

Le montant total des crédits mis en place pour ce qui concerne le MCPP CLASSIQUE s'élève à 58.426.894.000 FCFA au 30 septembre 2019 pour un total de **931.626** bénéficiaires et **1.702.526 micro crédits placés**.

S'agissant du volume d'activités réalisées par SFD partenaire stratégique, il se présente ainsi qu'il suit :

Tableau 4 : Activités réalisées par partenaire stratégique (MCPP CLASSIQUE)

Départements	1 ^{er} Crédits		Renouvellements	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
ALIDé	4 074	122 220 000	2 419	87 350 000
APHEDD	98 455	2 953 650 000	119 307	4 981 070 000
ASMAB	115 240	3 457 200 000	41 568	1 523 480 000
BRS	148 332	4 392 304 000	59 041	1 959 910 000
CCEC	163 820	4 914 600 000	40 821	1 372 150 000
CCIF	17 723	531 635 000	2 345	72 900 000
CERIDAA	31 934	907 795 000	83 361	3 400 060 000
CFAD	103 516	3 105 480 000	138 927	5 635 990 000
COMUBA	23 659	709 770 000	18 622	705 560 000
CPEC	78 718	2 361 540 000	85 547	3 457 020 000
DWMF	61 151	1 814 730 000	50 290	1 972 270 000
FIDEVIE	20 587	617 120 000	17 315	638 390 000
PADME	22 250	667 500 000	43 399	1 862 050 000
SIA N'SON	15 092	452 760 000	12 356	526 760 000
UNACREP	27 075	812 250 000	55 582	2 411 380 000
TOTAL	931 626	27 820 554 000	770 900	30 606 340 000

Source : Compilation faite à partir des données fournies par les partenaires stratégiques

En ce qui concerne le MCPP-NG, sa mise en œuvre par les SFD partenaires stratégiques, a permis de toucher 134.819 bénéficiaires dont 60.163 anciens bénéficiaires MCPP migrés vers le MCPP-NG, 46.025 nouveaux bénéficiaires et près de 28.631 bénéficiaires renouvelés. Le point par département se présente comme indiqué dans le tableau suivant :

Tableau 5 : Activités réalisées par département pour le MCP-NG au 30/09/2019

Département	Cycle 1						Renouvellement	
	NOMBRE					Montant	Nombre	Montant
	Ancien clients migrés		Nouveau		TOTAL			
	Homme	Femme	Homme	Femme				
ALIBORI	157	2 465	67	1 141	3 830	239 000 000	113	11 300 000
ATACORA	574	4 547	416	2 691	8 228	411 400 000	2 554	177 700 000
ATLANTIQUE	14	3 345	46	9 540	12 945	734 650 000	7 251	481 100 000
BORGOU	111	2 395	485	8 144	11 135	581 750 000	2 476	198 250 000
COLLINES	490	9 759	227	7 724	18 200	910 000 000	8 283	460 550 000
COUFFO	839	5 780	108	700	7 427	371 350 000	2 275	148 250 000
DONGA	74	1 448	124	4 630	6 276	313 800 000	1108	110 800 000
LITORAL	615	5 241	264	1 972	8 092	404 600 000	872	44 300 000
MONO	676	8 527	3	42	9 248	462 400 000	502	50 200 000
OUEME	0	2 000	30	570	2 600	160 000 000	0	0
PLATEAU	382	3 252	1 798	3 175	8 607	414 450 000	1 750	97 490 000
ZOU	1 315	6 157	288	1 840	9 600	600 000 000	1 447	144 700 000
Total général	5 247	54 916	3 856	42 169	106 188	5 603 400 000	28 631	1 924 640 000

Source : Compilation faite à partir des données remontées par les partenaires stratégiques

Point des remboursements obtenus

MCPP CLASSIQUE

Au 30 septembre 2019, un total cumulé de **Francs CFA quarante-neuf milliards deux cent quatre-vingt millions cent vingt-cinq mille sept cent quatre-vingt-quinze (49.280.125.795)** a été obtenu au titre des retours de fonds résultant des remboursements des crédits effectués par les bénéficiaires pour ce qui est des échéances arrivées à terme (hormis la partie des crédits déclassée en créances non opérationnelles de la BRS-Bénin, de la CCEC, du CFAD-Bénin, de DWMF et de la CCIF-Natitingou et qui font l'objet d'un traitement particulier).

Le restant des fonds, mis à la disposition des SFD partenaires stratégiques, est disponible sous forme d'encours contaminé.

Le taux de remboursement au 30 septembre 2019 est alors de 80,2% avec prise en compte du portefeuille de crédit non opérationnel. Apuré de cette partie du portefeuille, le portefeuille affiche un taux de remboursement de 93,0%.

Il importe de signaler que les créances non opérationnelles sont relatives à : **(i) la partie du portefeuille de crédit non saine et découlant des retards et impayés notamment liés aux premières années de mise en œuvre du programme, considérées comme années expérimentales, (ii) toute la partie du portefeuille échue et non payée depuis au moins deux ans et (iii) la partie découlant des pratiques établies de mauvaise gestion des acteurs. La partie de cet encours restée impayée par les bénéficiaires continuent de faire l'objet d'un suivi malgré l'âge des crédits même si les probabilités de recouvrement intégral sont faibles. Quant à la partie découlant des pratiques établies de mauvaise gestion des acteurs, elle fait l'objet de procédures judiciaires.**

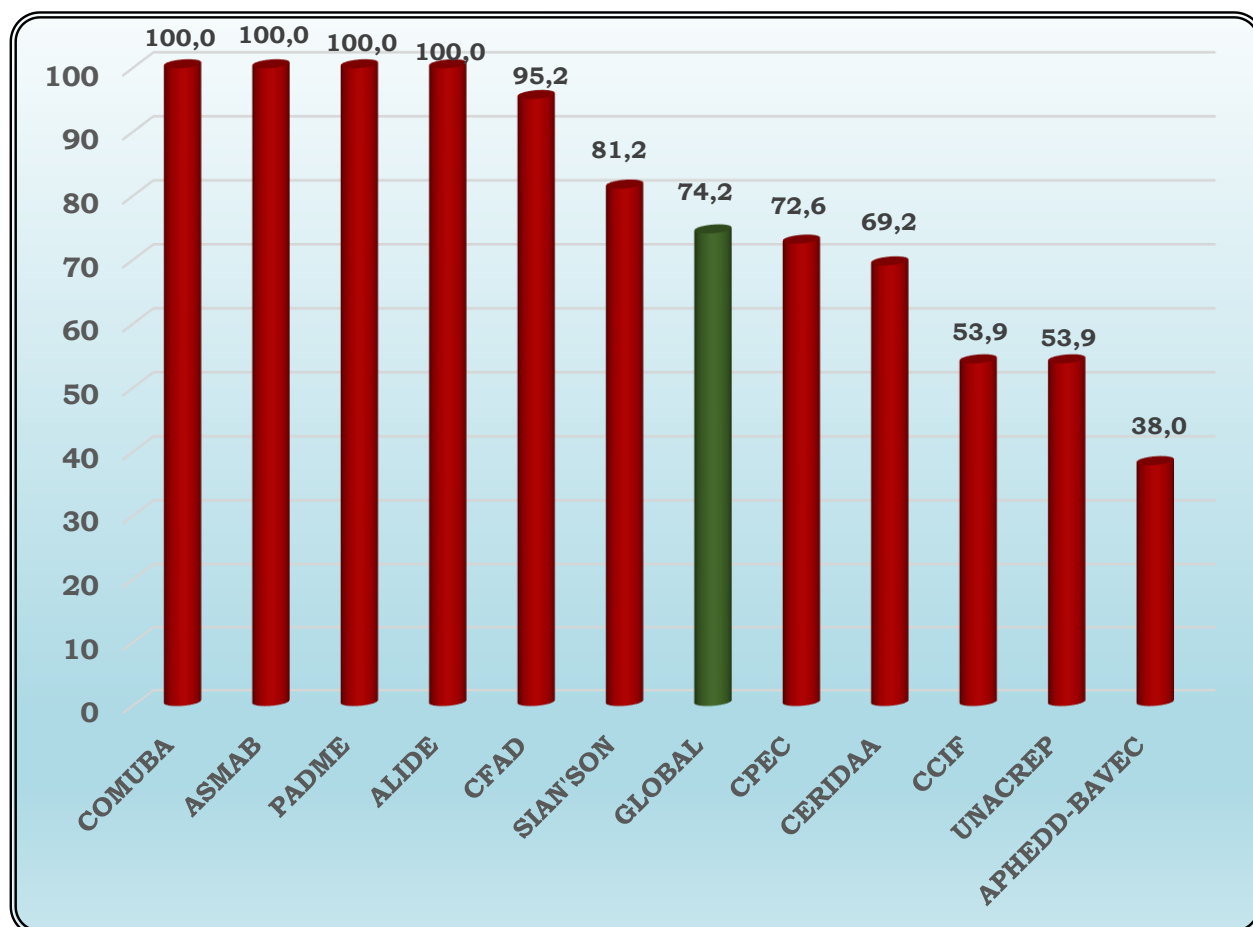
L'adoption en Conseil des Ministres du rapport final de l'étude sur les indicateurs de performance pertinents et visant à doter le FNM d'une politique de provisionnement adapté permet de faire un traitement approprié de l'état du portefeuille de crédit et de ne pas cumuler les situations d'une année à une autre comme c'est le cas depuis la création du FNM.

MCPP_NG

Au cours de ce troisième trimestre 2019, un montant total de **Francs CFA quarante-cinq millions huit cent trente-six mille trois (45.836.003)**, a été obtenu des SFD partenaires stratégiques du FNM sur la ligne MCPP-NG, portant à **Francs CFA cinq milliards cent neuf millions neuf cent vingt-neuf mille deux cent soixante-onze (5.109.929.271)** le total cumulé des remboursements au titre des retours de fonds résultant des remboursements des crédits effectués par les bénéficiaires sur un montant total attendu de **Francs CFA six milliards huit cent quatre-vingt-deux millions huit cent trente-huit mille soixante-dix-neuf (6.882.838.079)** pour ce qui est des échéances arrivées à terme. Ceci permet d'afficher un taux de remboursement de **74,2%** au 30 septembre 2019.

Le graphique suivant illustre la répartition par partenaire du niveau de remboursement de ce produit.

Graphique 1 : Taux (%) de remboursement par SFD partenaire de la ligne MCPP_NG



Source : FNM

On observe que le taux de remboursement est très faible chez certains SFD partenaires stratégiques comme APHEDD-BAVEC (38%), UNACREP (53,9%), CCIF (53,9%), CERIDAA (69,2%) et CPEC 72,6% ; ce qui contribue fortement à la dégradation du portefeuille de ce produit.

Micro Crédit Mobile (MCM)

Dans le cadre de la mise en œuvre de la phase pilote du Micro Crédit Mobile, un montant total de **Francs CFA cent cinquante millions (150.000.000)** a été rendu disponible pour la production de la monnaie électronique équivalente. Sur la base des demandes éligibles sur la plateforme, un montant **de Francs CFA cent quarante millions cent**

cinquante mille (140.150.000) a été accordé à neuf (09) SFD partenaires stratégiques.

De ce montant de ligne de crédit accordé par le FNM, un montant de monnaie électronique de **Francs CFA cent trente-huit millions cent mille (138.100.000)** a été décaissé aux bénéficiaires et a permis de toucher **2.524** bénéficiaires (primo demandeurs). Ces primo demandeurs se sont faits préalablement enrôler pour la plupart avec leur récépissé du RAVIP auprès d'un réseau de **221 agents marchands mobiles** (auto-emplois) déployés par les SFD partenaires pour la circonstance dans tous les départements du pays et munis chacun d'un Terminal de Paiement Electronique (TPE). Chacun des **2.524** bénéficiaires a reçu, le Micro Crédit en monnaie électronique sur son téléphone portable et s'est rapproché des agents marchands déployés à proximité de leur maison ou de leur lieu d'activité pour retirer contre la monnaie électronique reçue, l'argent en espèces afin de réaliser son activité génératrice de revenu.

La répartition des décaissements par SFD au 30 septembre 2019 se présente comme suit :

Tableau 6: Point des décaissements du Micro Crédit Mobile au 30/09/2019 pour la phase pilote

PARTENAIRES STRATEGIQUES	ZONES COUVERTES	MONTANT DE LA MONNAIE ELECTRONIQUE ACCORDEE	MONNAIE ELECTRONIQUE DECAISSEE AUX BENEFICIAIRES	SOLDE A DECAISSER	MONTANT NON RETIRE PAR LES BENEFICIAIRES	MONTANT RAPATRIE	MONTANT CONSOMME
ALIDE	OUEME	12 500 000	12 500 000	0	0	0	12 500 000
ASMAB	MONO	12 500 000	23 050 000	1 950 000	50 000	2 000 000	23 000 000
	COUFFO	12 500 000					
COMUBA	ATLANTIQUE	12 250 000	12 250 000	0	150 000	150 000	12 100 000
CFAD-BENIN	COLLINES	12 200 000	12 200 000	0	400 000	400 000	11 800 000
SIAN'SON	BORGOU	12 500 000	23 050 000	0	4 650 000	4 650 000	18 400 000
	DONGA	10 550 000					
CCIF	ATACORA	12 500 000	12 400 000	100 000	5 850 000	5 950 000	6 550 000
CPEC	ALIBORI	8 100 000	17 700 000	0	300 000	300 000	17 400 000
	ZOU	9 600 000					
APHEDD FINANCE	LITTORAL	12 450 000	12 450 000	0	350 000	350 000	12 100 000
UNACREP	PLATEAU	12 500 000	12 500 000	0	150 000	150 000	12 350 000
TOTAL		140 150 000	138 100 000	2 050 000	11 900 000	13 950 000	126 200 000

Source : Direction des Opérations

Il convient de signaler que le montant de la monnaie électronique activée est de **F CFA cent cinquante millions (150.000.000)** à raison de **F CFA douze millions cinq cent mille (12 500 000)** par département pour les 12 départements du Bénin. L'écart constaté au niveau du département de l'Alibori s'explique par l'inondation qu'a connue ce département lors de la phase pilote du MCM alors que ceux des départements de la Donga, du Zou et des Collines s'expliquent par l'éligibilité des demandes des bénéficiaires.

Le taux de remboursement du MCM au 30/09/19 est de 100%.

En somme, cette expérimentation qui, a bien d'égards, a été un succès, aura permis d'éprouver la robustesse de la plateforme de Finance Digitale du FNM ainsi que le modèle d'affaires. En effet, grâce à la plateforme de Finance Digitale mise en place :

- ✓ les opérations d'octroi et de remboursement de crédit se font désormais en temps réel, quelle que soit la situation géographique de l'opération ;
- ✓ la cavalerie des clients devient impossible au sein de l'écosystème des SFD digitalisés et ce, grâce aux données biométriques à introduire désormais pour authentifier le bénéficiaire ;
- ✓ le suivi au niveau central de la situation des mises en place et des remboursements par agent, par SFD, par commune ou par département est possible à tout moment et en tout lieu ;
- ✓ les coûts opérationnels et les coûts de transaction sont réduits tant pour les SFD que pour les clients bénéficiaires.

L'espoir est donc permis qu'avec cette nouvelle formule d'administration des lignes de crédit, les impayés seront drastiquement réduits, localisés et maîtrisés et l'inclusion financière accélérée.

La prise en compte des ajustements au plan opérationnel révélés par les premiers résultats de la phase pilote du projet offre une assurance raisonnable quant à la généralisation progressive et sans trop de heurt du Micro Crédit Mobile.

Pour ce qui concerne la phase d'extension, un montant total de **Francs CFA neuf cent quatre-vingt et un millions cinq cent cinquante mille (981.550.000)** a été accordé de façon électronique à dix (10) SFD

partenaires stratégiques sur la base des demandes éligibles sur la plateforme. Sur la monnaie électronique reçue par les SFD, un montant total de **Francs CFA six cent quatre-vingt-six millions huit cent mille (686 800 000)** a été décaissé électroniquement à près de **13.732 bénéficiaires** (primo demandeurs).

La répartition des décaissements par SFD pour la phase d'extension au 30 septembre 2019 se présente comme suit :

Tableau 7 : Point des décaissements du Micro Crédit Mobile au 30/09/2019 pour la phase d'extension

Partenaires stratégiques	Zones couvertes	Montant de la monnaie électronique accordée par le FNM	Nombre de bénéficiaires ayant reçu la monnaie électronique	Monnaie électronique décaissée aux bénéficiaires	Nombre d'agents marchands
ALIDE	Ouémé	66 750 000	190	9 500 000	242
ASMAB	Mono, Couffo	175 000 000	2 610	130 600 000	764
CCIF Natitingou	Atacora	70 000 000	0	0	112
COMUBA	Atlantique	75 000 000	1 482	74 100 000	273
AFRICA FINANCES		86 500 000	1 730	86 500 000	30
CFAD-BENIN	Collines	100 200 000	1 948	97 400 000	279
CPEC	Alibori, Zou	100 000 000	1 997	99 950 000	189
APHEDD FINANCE	Littoral	75 000 000	1 500	75 000 000	387
SIAN'SON	Donga, Borgou	133 100 000	734	36 700 000	183
UNACREP	Plateau	100 000 000	1 541	77 050 000	180
TOTAL		981 550 000	13 732	686 800 000	2 639

Source : Plateforme de Finance Digitale du FNM

PROJET MCPP/AGR/BOAD

Démarré effectivement depuis le 28 mai 2009, le projet comporte quatre (04) grandes composantes qui se présentent comme suit :

- ✓ **Composante 1** : Etude
- ✓ **Composante 2** : Renforcement des capacités des acteurs
- ✓ **Composante 3** : Facilitation de l'accès au financement
- ✓ **Composante 4** : Organisation, gestion et suivi-évaluation

Ce projet est arrivé à terme en décembre 2012 avec un niveau de consommation des ressources BOAD par composante qui se présente comme suit :

Tableau 8 : Niveau de consommation des ressources BOAD

COMPOSANTES	MONTANTS PREVUS	MONTANTS ENGAGES	TAUX (%)
Etudes	28 000 000	16 371 000	58,47
Renforcement des capacités des acteurs	129 000 000	71 744 916	55,62
Microcrédits aux Plus Pauvres	1 000 000 000	1 000 000 000	100
Organisation, gestion et suivi-évaluation	93 000 000	50 793 257	54,62
TOTAL	1 250 000 000	1 138 909 173	91,11

Source : Données internes FNM au 30/09/2019

Au 30 septembre 2019, les réalisations en termes de décaissement de fonds de crédit s'élèvent à un montant total de **Francs CFA trois milliards cinq cent dix millions cent quarante mille sept cent cinquante (3.510.140.750)¹**, à raison de **Francs CFA un milliard (1.000.000.000)** mobilisé auprès de la BOAD et **Francs CFA deux milliards cinq cent dix millions cent quarante mille sept cent cinquante (2.510.140.750)**

¹ Aucun décaissement n'a été effectué au cours de ce troisième trimestre 2019.

provenant du revolving des remboursements. A cela, s'ajoutent les frais de gestion conformément aux termes de l'accord de prêt qui s'élèvent à **Francs CFA deux cent six millions neuf cent soixante-quinze mille deux cent trente-trois (206.975.233)** et les bonifications dans le cadre de la nouvelle génération de ce programme d'un montant de **Francs CFA quatre millions sept cent quatre mille huit cent quatre-vingt-deux (4.704.882)** payé aux SFD partenaires stratégiques au 30 septembre 2019, portant ainsi le montant total décaissé à **Francs CFA trois milliards sept cent vingt et un millions huit cent vingt mille huit cent soixante-cinq (3.721.820.865)**.

La déclinaison de l'affectation cumulée de ces fonds de crédit aux différents Partenaires Stratégiques se présente comme suit :

Tableau 9: Répartition par SFD partenaire des décaissements MCP/BOAD

SFD	MONTANT DE CREDIT DECAISSE	
	3 ^{ème} trimestre 2019	CUMUL au 30/09/2019
APHEDD BAVEC	0	758 410 000
CCEC	0	49 980 000
CERIDAA	0	388 623 750
CFAD BENIN	0	536 095 300
CPEC	0	1 100 312 500
DONGA WOMEN MICROFINANCE	0	94 073 950
PADME	0	418 090 000
UNACREP	0	164 555 250
TOTAL	0	3 510 140 750

Source : Données internes du FNM au 30/09/2019

Par ailleurs, au cours ce troisième trimestre 2019, aucune mise en place n'a été effectuée par les SFD partenaires stratégiques en ce qui concerne le MCP/BOAD. Le nombre total de bénéficiaires touchés au 30 septembre 2019 est de **44.688**.

Il convient de signaler que la totalité du financement de la « composante 3 » d'un montant de **Francs CFA un milliard (1.000.000.000)** a été mobilisée auprès de la BOAD à la fin du projet en décembre 2012.

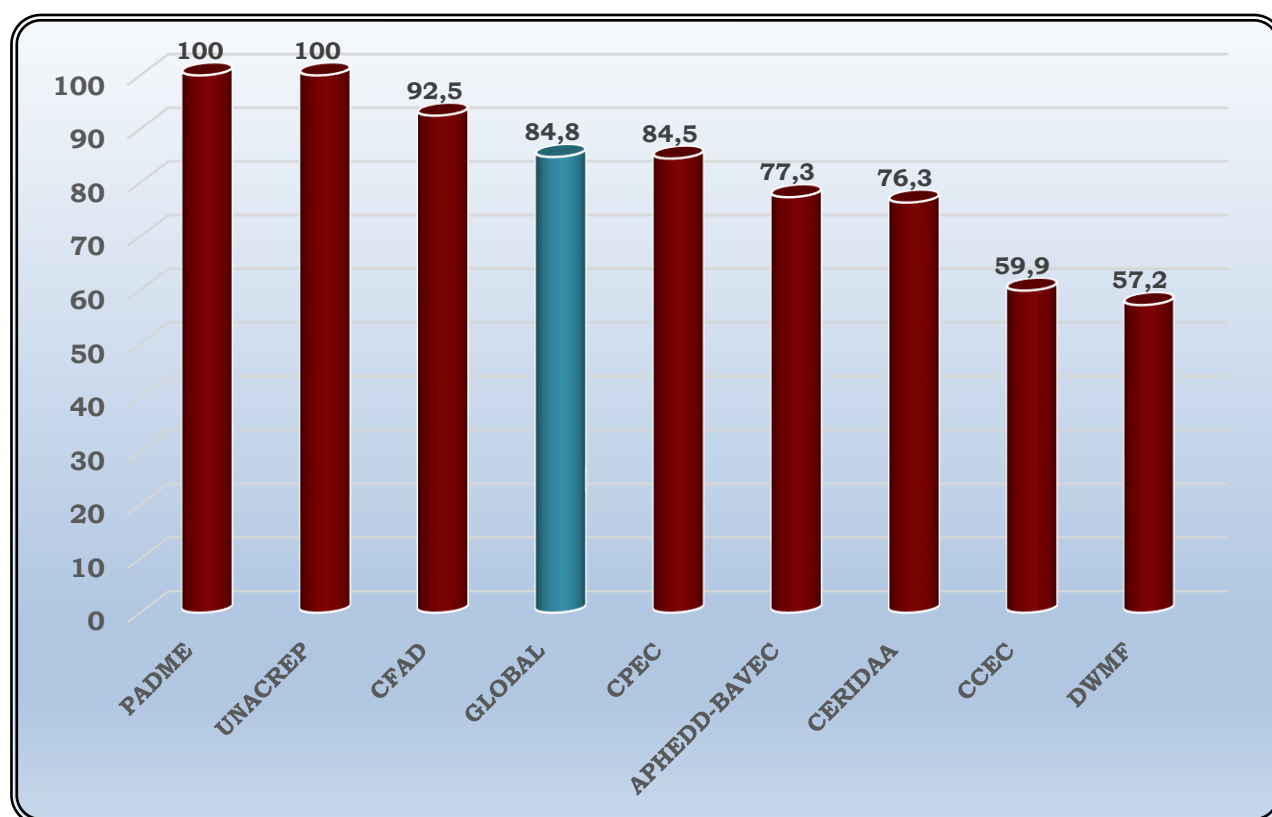
Pour ce qui est de la quote-part de l'Etat, la totalité soit un montant de **Francs CFA deux cent vingt-trois millions (223.000.000)** a été mobilisée et ce, avant le démarrage du projet. S'agissant de la contribution des bénéficiaires, elle se chiffre au 30 septembre 2019 à **69.567.835 F CFA**.

Le montant total des remboursements en capital obtenus des SFD partenaires stratégiques du FNM s'élève à un montant de **Francs CFA deux milliards neuf cent soixante-quinze millions deux cent quatre-vingt-six mille huit (2.975.286.008)** pour les remboursements attendus d'un montant de **trois milliards cinq cent dix millions cent quarante mille sept cent cinquante (3.510.140.750)**, établissant ainsi le **taux de remboursement** au 30 septembre 2019 à **84,8%**. Il convient de signaler qu'aucun remboursement n'a été obtenu des SFD au cours de ce troisième trimestre 2019.

Au titre des frais d'adhésion, les remboursements s'élèvent à **quinze millions cinq cent trente-trois mille (15.533.000) Francs CFA**.

La répartition des taux de remboursement en capital par SFD partenaire stratégique est présentée comme indiquée par le graphique suivant :

Graphique 2: Taux de remboursement (%) par SFD partenaire de MCPP/BOAD



Source : FNM

On observe que le taux de remboursement est très faible chez certains SFD partenaires stratégiques comme DWMF (57,2%), CCEC (59,9%), CERIDAA (76,3%), APHEDD-BAVEC (77,3%) et CPEC (81,6%); ce qui contribue fortement à la dégradation du portefeuille de ce produit.

PROGRAMME INTEGRE D'APPUI A LA MICROFINANCE EN REPUBLIQUE DU BENIN (PIAMF_Ben)

Ce programme d'un coût global d'environ **Francs CFA sept milliards sept cent quatre-vingt-cinq millions (7.785.000.000)** résulte d'un accord de prêt entre le Gouvernement béninois et la Banque Islamique de Développement (BID). Il vise à promouvoir l'amélioration des conditions de vie des populations pauvres potentiellement actives, à travers l'accès à des services financiers et une assistance technique appropriée en vue de réaliser les trois objectifs spécifiques suivants :

- ✓ accroître la base de la production de la richesse nationale en intégrant dans le circuit productif le potentiel des micro-entrepreneurs parmi les plus pauvres n'ayant pas accès :
 - aux produits et services financiers adaptés à leurs besoins et préférences ;
 - aux opportunités d'affaires propres ;
 - aux services de base et de réseautage avec les opérateurs effectifs du secteur privé béninois.
- ✓ donner aux plus pauvres le moyen de s'inscrire dans une dynamique d'autonomisation progressive afin d'accéder aux conditions requises pour une vie digne et décente et d'évoluer d'un état de dépendance à l'autosuffisance ;
- ✓ mettre en place un programme de renforcement des capacités en faveur des SFD et acteurs du secteur de la microfinance en vue de mettre à la disposition des couches les plus pauvres potentiellement actives, un programme d'appui inclusif et intégré alliant l'assistance financière à la capacitation requise pour une meilleure insertion économique.

L'Agence d'Exécution est le Fonds National de la Microfinance. Lancé en décembre 2010, ce programme est arrivé à terme en juin 2014. Il comporte six (06) composantes déclinées ainsi qu'il suit :

- **Composante 1** : Ligne de financement ;
- **Composante 2** : Renforcement des capacités en service de Microfinance en faveur de l'Agence d'Exécution et des SFD ;
- **Composante 3** : Capacitation des plus pauvres en formation professionnelle ;
- **Composante 4** : Appui à l'Unité d'Exécution du Programme ;
- **Composante 5** : Audit et supervision du programme ;

- **Composante 6** : Ateliers de démarrage, de revue à mi-parcours et d'achèvement du Programme.

Au nombre de ces composantes, seule la ligne de financement continue d'être recyclée.

Au titre du financement des Activités Génératrices de Revenus (AGR), les décaissements au 30 septembre 2019 s'élèvent à un montant total de **Francs CFA douze milliards cent vingt et un millions cent mille sept cent cinquante (12.121.100.750)²**. A ce fonds de crédit, s'ajoutent alors les frais de gestion et bonification dans le cadre de la nouvelle génération de ce programme qui s'élèvent à **Francs CFA cinq cent trente-sept millions trois cent trente-neuf mille sept cent trente (537.339.730)**, portant ainsi le montant total décaissé à **Francs CFA douze milliards six cent cinquante-huit millions quatre cent quarante mille quatre cent quatre-vingt (12.658.440.480)** au profit de 12 SFD partenaires.

La répartition par partenaire de ce montant est illustrée à travers le tableau suivant :

Tableau 10 : Répartition par SFD partenaire des décaissements de la ligne PIAMF_Ben au 30/09/2019

SFD	DECAISSEMENT (FCFA) Au cours du 3 ^{ème} trimestre 2019		CUMUL DES DECAISSEMENTS (FCFA) AU 30/09/2019	
	FONDS DE CREDIT	FRAIS DE GESTION /BONIFICATION	FONDS DE CREDIT	FRAIS DE GESTION /BONIFICATION
APHEDD BAVEC	0	0	2 544 902 000	118 919 359
ASMAB	0	0	1 328 398 750	89 848 517
ASSEF	0	0	202 200 000	13 157 141
CCIF NATITINGOU	0	0	227 700 000	1 381 513
CERIDAA	0	0	100 000 000	0
CFAD BENIN	0	0	1 694 840 000	59 216 569
COMUBA	0	0	350 000 000	3 587 683
CPEC	0	0	2 679 730 000	73 242 462

² Aucun décaissement n'a été effectué au cours de ce deuxième trimestre l'année 2019.

SFD	DECAISSEMENT (FCFA) Au cours du 3 ^{ème} trimestre 2019		CUMUL DES DECAISSEMENTS (FCFA) AU 30/09/2019	
	FONDS DE CREDIT	FRAIS DE GESTION /BONIFICATION	FONDS DE CREDIT	FRAIS DE GESTION /BONIFICATION
DWMF	0	0		6 380 160
FIDEVIE ONG	0	0	496 690 000	38 723 906
SIAN'SON	0	0	1 388 350 000	83 723 520
UNACREP	0	0	1 011 420 000	49 158 900
TOTAL	0	0	12 121 100 750	537 339 730

Source : Données internes du FNM

Il importe de noter que les décaissements tiennent compte d'un certain nombre de critères que sont :

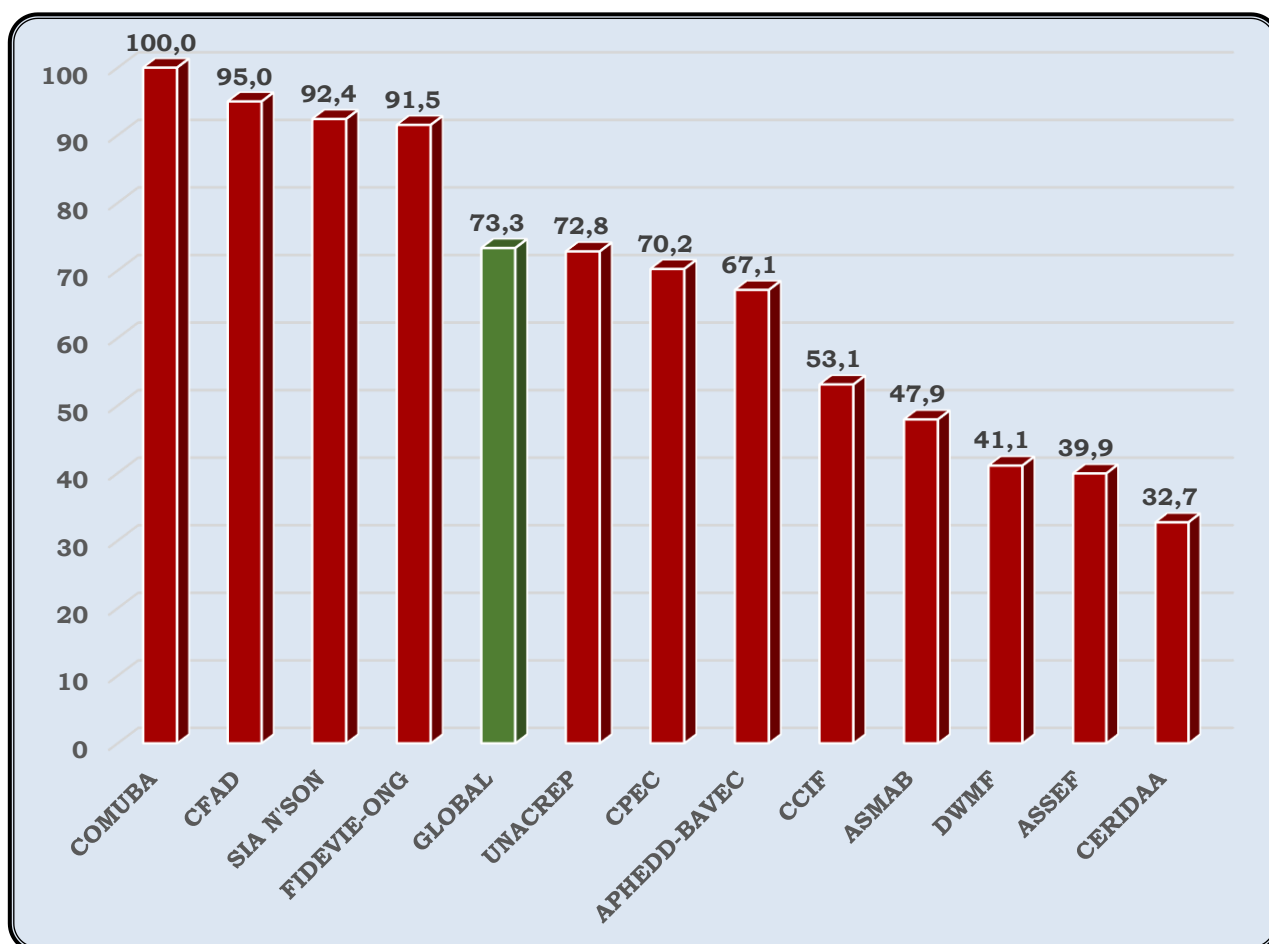
- l'étendue de la zone couverte et l'effectif de la population cible potentielle ;
- la performance de l'institution.

La mise en place de la ligne MCPP/PIAMF-Ben par les SFD partenaires stratégiques a permis de toucher **179.604 bénéficiaires** au 30 septembre 2019.

Au cours de ce troisième trimestre 2019, un montant total de **Francs CFA vingt-huit millions cent quatre-vingt-douze mille sept cent soixante-trois (28.192.763)**, a été obtenu des SFD partenaires stratégiques du FNM sur la ligne de crédit MCPP/PIAMF_Ben, portant à **Francs CFA huit milliards huit cent vingt millions cinq cent vingt-neuf mille six cent soixante et un (8.820.529.661)** le total cumulé des remboursements au titre des retours de fonds résultant des remboursements des crédits effectués par les SFD sur un montant total attendu de **Francs CFA douze milliards vingt-huit millions cinq cent trente-trois mille quatre cent quatre (12.028.533.404)**. Ceci permet d'afficher un taux de remboursement de **73,3%** au 30 septembre 2019.

La répartition des taux de remboursement en capital par SFD partenaire stratégique est illustrée à travers le graphique suivant :

Graphique 3 : Répartition du taux de remboursement de la ligne PIAMF_Ben par partenaire



Source : Données internes du FNM

Tableau 11 : Tableau analytique des réalisations (mobilisations) par composante au 30/09/2019

Composantes		PROGRAMME INTEGRE D'APPUI A LA MICROFINANCE EN REPUBLIQUE DU BENIN (PIAMF_Ben)				Taux (%)
		Prévision			Réalisation	
		dollar US	FCFA	dollars US	FCFA	
Ligne de Financement	AGR	12 600 000	5 670 000 000	12 600 000	5 959 990 410	100
	MTPE	2 400 000	1 080 000 000	2 400 000	1 149 770 638	100
Renforcement des capacités des structures intermédiaires		1 260 000	567 000 000	635 000	285 750 000	50
Capacitation des pauvres		300 000	135 000 000	180 000	81 000 000	60
Appui à l'Unité d'Exécution du Programme		400 000	180 000 000	777 465	357 544 604	169
Audit et supervision du Projet		60 000	27 000 000	-	-	0
Ateliers de démarrage, de revue à mi-parcours et d'achèvement		80 000	36 000 000	60 000	29 996 025	75
Coût de base		17 100 000	7 695 000 000	16 652 465	7 864 051 677	97,3
Aléas et imprévus		200 000	90 000 000	-	-	0
TOTAL		17 300 000	7 785 000 000	16 652 465	7 864 051 677	96,2%

Source : FNM

Tableau 12 : Point d'exécution du financement des Micro et Très Petites Entreprises (MTPE) au 30 septembre 2019

Indicateurs		UNACREP	ASMAB	CPEC	SIAN'SON	APHEDD	TOTAL
Nombre de projets de groupe financés		27	24	39	5	20	115
Nombre de projets individuels financés		26	0	76	41	7	150
TOTAL		53	24	115	46	27	265
Nombre de promoteurs touchés	Homme	268	150	145	66	113	742
	Femme	120	18	85	7	17	247
	TOTAL	388	168	230	73	130	989
Nombre d'emplois créés/consolidés	Permanent	102	120	340	173	154	889
	Saisonnier	62	48	200	0	88	398
	TOTAL	164	168	540	173	242	1 287
MONTANT DES FINANCEMENTS PAR SECTEUR D'ACTIVITES							
SECTEUR D'ACTIVITES		Cumul des réalisations au 30 septembre 2019					
Agriculture		53 839 900	246 336 000	104 000 000	50 818 600	42 822 000	497 816 500
Artisanat		17 513 750	0	14 000 000	0	14 000 000	45 513 750
Elevage		75 980 100	0	8 000 000	35 312 000	24 793 500	144 085 600
Transformation agro-alimentaire		7 121 625	0	2 000 000	2 838 500	5 729 500	17 689 625
Autres activités		143 277 600	0	72 000 000	131 187 900	162 655 000	509 120 500
TOTAL		297 732 975	246 336 000	200 000 000	220 157 000	250 000 000	1 214 225 975
NIVEAU DE DECAISSEMENT DES RESSOURCES							
Montant total de la ligne de financement		249 770 638	250 000 000	200 000 000	200 000 000	250 000 000	1 149 770 638
Montant total des financements décaissés		297 732 975	250 000 000	200 000 000	220 157 000	250 000 000	1 217 889 975
Taux d'exécution des financements		119%	100%	100%	110%	100%	
Modes de financement utilisés		Mourabaha, Moudaraba et Bay-Al-Adjal	Mourabaha et Mourabaha salam	Moudaraba et Mourabaha	Moudaraba	Mourabaha, Moudaraba et Mouzaraâ	

Source : Compilation à partir des informations remontées par les SFD partenaires

En ce qui concerne les remboursements, sur un montant total de **1.149.770.638 FCFA** attendu au 30 septembre 2019, un montant total de **279.768.648 FCFA** a été remboursé par les SFD partenaires, soit un taux de remboursement de **24,1%**.

LIGNE DE CREDIT BADEA POUR LA PROMOTION D'ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS (MCP/AGR/BADEA)

➤ Première phase du Projet BADEA (BADEA I)

Financé par la Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA), l'objectif global de ce projet est de contribuer à l'amélioration du niveau de vie des populations les plus nécessiteuses par l'appui à la création et/ou la consolidation d'Activités Génératrices de Revenus.

D'un coût total évalué à environ **567.000.000 F CFA**, ce projet vise à :

- ✓ contribuer à la mise en œuvre de la stratégie nationale de microfinance ;
- ✓ permettre aux populations les plus pauvres et à faibles revenus de bénéficier des services des SFD ;
- ✓ contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations les plus nécessiteuses et en particulier les femmes, les jeunes et les personnes handicapées ;
- ✓ contribuer au développement humain durable.

Sur ce financement d'**un million deux cent soixante mille (1.260.000) \$ US** soit environ cinq cent soixante-sept millions (567.000.000) de Francs CFA (1\$ US= 450 FCFA) accordé par la BADEA pour accompagner le Gouvernement du Bénin dans le cadre de la mise en œuvre du programme de Micro Crédit aux Plus Pauvres dans les douze (12) départements du Bénin, le FNM a pu mobiliser auprès de la BADEA à la fin du projet, un montant d'**un million deux cent cinquante mille cent soixante-dix (1.250.170) de dollars équivalent à F CFA six cent dix millions six cent soixante-dix-neuf mille neuf cent quatre-vingt-quinze (610.679.995)**, soit un taux de mobilisation de **99.22%**.

Par ailleurs, au 30 septembre 2019, il a été mis à la disposition des SFD dans le cadre du Projet BADEA I, un montant de **Francs CFA un milliard soixante-neuf millions neuf cent soixante-huit mille (1.069.968.000)**. A cela, s'ajoutent les frais de gestion conformément aux termes de l'Accord de prêt de BADEA I qui s'élèvent à **Francs CFA quarante-cinq millions huit cent soixante-onze mille cinq cent quatre-vingt-quatre (45.871.584)** et les bonifications payées aux SFD partenaires méritant est de **Francs CFA huit cent trente-deux mille trois cent cinquante-huit (832.358)**, portant ainsi le montant total décaissé à **Francs CFA un milliard cent seize millions six cent soixante-onze mille neuf cent quarante-deux (1.116.671.942)**.

La mise en place des fonds de crédit par les SFD partenaires stratégiques a permis de toucher **15.980 bénéficiaires** au 30 septembre 2019.

La répartition des décaissements par SFD partenaire stratégique au titre de la première phase du Projet BADEA est illustrée à travers le tableau ci-après :

Tableau 13 : Répartition des décaissements par SFD partenaire de la ligne MCP/BADEA I au 30 septembre 2019

SFD PARTENAIRES	Cumul des décaissements au 30/09/2019	
	Fonds de crédit	Frais de gestion/Bonification
ALIDE	19 824 000	1 585 920
APHEDD-BAVEC	138 084 000	10 422 840
CERIDAA	319 612 000	4 324 160
CFAD	111 734 000	6 261 880
CPEC	158 494 000	9 313 290
DWMF	9 912 000	654 192
PADME	29 736 000	2 279 760
SIA N'SON	98 430 000	3 556 600
UNACREP	184 142 000	8 305 300
TOTAL	1 069 968 000	46 703 942

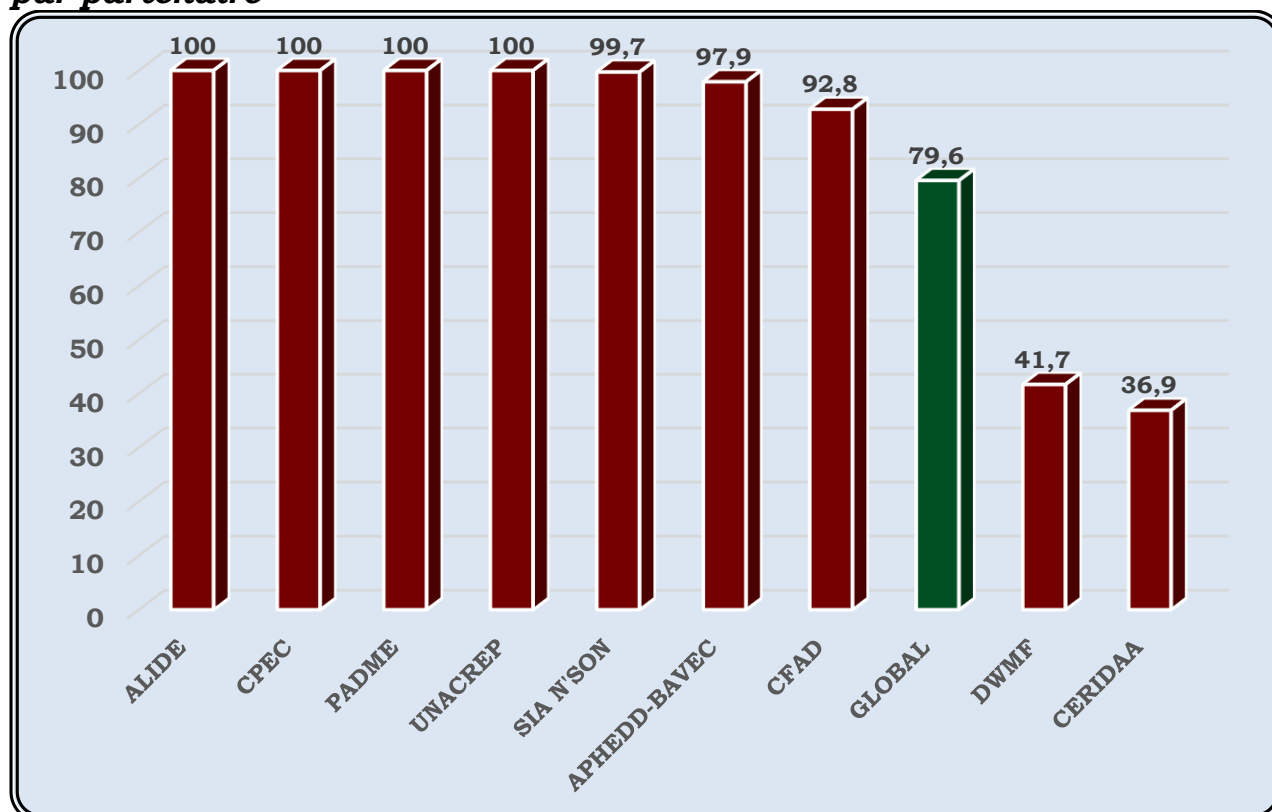
Source : Données internes du FNM

Le montant total des remboursements en capital obtenus des SFD partenaires qui exécutent ce projet s'élève à **Francs CFA huit cent cinquante et un millions trois cent soixante-treize mille trois cent dix-neuf (851.373.319)** sur un montant total attendu de **Francs CFA un milliard soixante-neuf millions neuf cent soixante-huit mille (1.069.968.000)**, soit un taux de remboursement de **79,6%** au 30 septembre 2019. Il convient de signaler qu'au remboursement n'est obtenu des SFD au cours de ce troisième trimestre 2019.

Au titre des frais d'adhésion, un montant de **Francs CFA trois millions trois cent soixante-trois mille (3.363.000)** a été obtenu des bénéficiaires.

La répartition des taux de remboursement par SFD partenaire stratégique est illustrée à travers le graphique suivant :

Graphique 4: Répartition du taux de remboursement de la ligne BADEA I par partenaire



Source : Données internes du FNM

On observe que deux SFD ont eu un niveau de remboursement en dessous du niveau de remboursement global. Un suivi plus rapproché de ce portefeuille de crédit s'impose au niveau de CERIDAA (41,7%) et de DWMF (36,9%).

➤ **Deuxième phase du Projet BADEA (BADEA II)**

Financement des AGR

La deuxième phase du Projet BADEA a été lancée le 30 mars 2018. Au 30 septembre 2019, un montant total de **Francs CFA six cent quarante-cinq millions deux cent cinquante mille (645.250.000)³** a été décaissé au profit de cinq (05) SFD partenaires stratégiques pour le financement des AGR. La mise en place de ces fonds de crédit par les SFD partenaires stratégiques a permis de toucher près de **12.905 bénéficiaires** dont 98% de femmes.

La répartition des décaissements de la ligne MCPP/BADEA II par SFD partenaire stratégique se présente comme suit :

Tableau 14 : Répartition des décaissements par SFD partenaire de la ligne MCPP/BADEA II

SFD PARTENAIRES	Décaissement (F CFA) au cours du 3^{ème} trimestre 2019	Cumul des décaissements (F CFA) au 30 septembre 2019
CPEC	0	101 050 000
CFAD	0	226 050 000
COMUBA	0	236 050 000
UNACREP	0	56 050 000
APHEDD-FINANCE	0	26 050 000
TOTAL	0	645 250 000

Source : Données internes du FNM

³ Aucun d'décaissement n'a été effectué au cours de ce troisième trimestre 2019.

Au cours de ce troisième trimestre 2019, un montant total de **Francs CFA trente-deux millions six cent quatre-vingt-seize mille quatre cent quatre-vingt-sept (32.696.487)**, a été obtenu des SFD partenaires stratégiques du FNM sur la ligne de crédit MCPP/BADEA II, portant à **Francs CFA soixante-sept millions cinq cent vingt-cinq mille cent soixante-seize (67.525.176)** le total cumulé des remboursements au titre des retours de fonds résultant des remboursements des crédits effectués par les SFD sur un montant total attendu de **Francs CFA cent trois millions neuf cent soixante-dix-huit mille huit cent quatre-vingt-sept (103.978.887)**. Ceci permet d'afficher un taux de remboursement de **64,9%** au 30 septembre 2019.

La répartition des remboursements en capital par SFD partenaire stratégique est présentée comme indiquée dans le tableau suivant :

Tableau 15: Répartition des remboursements par SFD partenaire de la ligne de crédit BADEA II au 30 septembre 2019

SFD	Montant attendu	Montant remboursé	Taux de remboursement (%)
APHEDD-BAVEC	11 663 897	6 963 405	59,7
CFAD-BENIN	29 395 704	9 307 790	31,7
COMUBA	30 282 294	30 282 294	100,0
CPEC	18 313 324	11 663 897	63,7
UNACREP	14 323 668	9 307 790	65,0
TOTAL	103 978 887	67 525 176	64,9

Source : Données internes du FNM

MICRO ASSURANCE ET ALPHABETISATION DES BENEFICIAIRES DU MCPP

La micro assurance vie et l’alphabétisation des bénéficiaires constituent les actions d’accompagnement à vocation sociale initiées pour renforcer la portée sociale du Programme.

Après plusieurs échanges avec les compagnies d’assurance sur les termes contractuels, le processus est entré dans sa phase active avec le lancement de la micro assurance-vie dans le cadre de la nouvelle version du MCPP. Le point de l’exécution de ce produit au 30 septembre 2019 se présente comme indiqué dans le tableau suivant :

Tableau 16 : Point des réalisations sur le produit micro assurance vie au 30/09/19

SFD	Situation du 3^{ème} trimestre 2019			Cumul au 30 septembre 2019			
	Nombre d'adhérents	Frais de carnets vendus	Primes collectées	Nombre d'adhérents	Frais de carnets vendus	Primes collectées	Montant total versé
ALIDE	135	0	81 000	6 193	1 211 600	8 555 675	9 767 275
APHEDD-BAVEC	0	0	0	28 515	5 703 000	37 570 325	43 273 325
CCIF	0	0	0	13 448	2 689 600	23 085 550	25 775 150
CERIDAA	0	0	0	6 147	1 229 400	6 914 265	8 143 665
CFAD-BENIN	0	0	0	34 162	7 009 000	62 371 795	69 380 795
COMUBA	1 956	386 600	1 946 220	23 876	4 698 600	48 246 430	52 945 030
CPEC	0	0	0	28 519	5 703 800	42 263 410	47 967 210
SIANS'ON	0	0	0	16 316	3 263 200	29 095 340	32 358 540
UNACREP	0	0	0	8 701	1 740 200	10 728 430	12 468 630
PADME	0	0	0	3 745	749 000	8 620 705	9 369 705
ASMAB	0	0	0	2 940	588 000	2 925 250	3 513 250
TOTAL	2 091	386 600	2 027 220	172 562	34 585 400	280 377 175	314 962 575

Source : Données internes du FNM

Au 30 septembre 2019, le montant total des frais de carnet vendus et primes collectées s'élèvent à **Francs CFA trois cent quatorze millions neuf cent soixante-deux mille cinq cent soixante-quinze (314.962.575)** pour 172.562 bénéficiaires adhérents. Il convient de signaler qu'au titre du troisième trimestre 2019, le montant total des frais de carnets vendus est de **Francs trois cent trente-six mille six cents (336.600)** et les primes collectées pour 952 nouveaux adhérents s'élèvent à **Francs CFA deux millions vingt-sept mille deux cent vingt (2.027.220)**.

S'agissant de l'alphabétisation des bénéficiaires des interventions du FNM dans le cadre du partenariat avec la Banque Islamique pour le Développement (BID), le FNM à travers la mission relative à la capacitation des plus pauvres en **formation professionnelle, apprentissage, alphabétisation et sensibilisation**, a pu former 62 facilitateurs qui ont alphabétisé **847 bénéficiaires du MCPP PIAMF_Ben en trois langues locales à savoir le Fon, le yoruba et le bariba**.

En ce qui concerne la sous composante formation professionnelle, elle est orientée vers les promoteurs des Micro et Très Petites Entreprises. Elle a été animée sur les trois sites retenus (Dassa-Zoumè, Centre Songhaï de Porto-Novo et Parakou) respectivement autour des thèmes :

- élevage de poules pondeuses : (cas pratiques, *success stories*) ;
- gestion agricole et transformation agroalimentaire ;
- création et gestion de très petites entreprises.

Il convient de signaler que les cadres du Guichet Unique de Formalisation des Entreprises (GUFE) d'alors et du Secrétariat Permanent du Conseil Présidentiel d'Investissement (CPI) d'alors avaient en son temps animé sur chaque site les modules relatifs à la formalisation des entreprises tels que :

- statuts juridiques et formalités de création d'une entreprise en faisant ressortir les implications fiscales liées à chaque catégorie ;
- création d'entreprise dans l'espace OHADA et les nouvelles réformes

du GUFÉ ;

- formalisation des Micros et Très Petites Entreprises : un atout pour le développement des AGR.

Au total, cette formation a touché 150 jeunes promoteurs qui aujourd'hui sont plus outillés dans les itinéraires techniques de production mais également dans la gestion et la formalisation de leur entreprise.

LA PRISE EN COMPTE DES CIBLES DU PIAD-AGR DANS LES INTERVENTIONS DU FNM

Au 30 septembre 2019, **neuf (09)** SFD ont bénéficié des crédits du Programme Intégré d'Appui au Développement des Activités Génératrices de Revenu (PIAD-AGR) pour un montant total **de Francs CFA quatre milliards cinq cent quatre-vingt-trois millions six cent trente-trois mille (4.583.633.000)** au profit de **quarante-deux mille sept cent quatre-vingt-trois (42.783) bénéficiaires** dans les **douze (12) départements** du Bénin.

Pour ce qui est uniquement du troisième trimestre 2019, il faut signaler qu'aucun décaissement n'a été effectué.

Le PIAD-AGR sert plus à financer le petit commerce, l'artisanat, la transformation alimentaire, la petite industrie, la production végétale et le stockage.

La répartition des décaissements par SFD partenaire stratégique se résume comme suit :

Tableau 17 : Point des mises en place du crédit PIAD-AGR au 30/09/19

N°	SFD	Montant du Crédit (3�me trimestre 2019)	Montant du Crédit (Cumul au 30/09/19)
1	APHEDD-BAVEC	0	736 660 000
2	ASMAB	0	600 000 000
3	CCEC	0	289 653 000
4	CERIDAA	0	183 150 000
5	CFAD	0	455 015 000
6	CPEC	0	572 300 000
7	DWMF	0	56 500 000
8	SIA N'SON	0	1 077 745 000
9	UNACREP	0	612 610 000
TOTAL		0	4 583 633 000

Source : Données internes du FNM

Le montant total des remboursements obtenus des partenaires stratégiques du FNM s l ve à **Francs CFA trois milliards huit cent quatre-vingt-cinq millions deux cent dix-huit mille deux cent neuf (3.885.218.209)** contre de **Francs CFA quatre milliards cinq cent quatre-vingt-trois millions six cent trente-trois mille (4.583.633.000)** attendu, ce qui permet d'afficher un taux de remboursement de **84%** au 30 septembre 2019 au titre de ce programme.

Il convient de préciser qu'au 30 septembre 2019, toutes les 77 communes du Bénin sont couvertes dans la mise en place des crédits du PIAD-AGR.

CREDIT SPECIAL D'APPUI AUX COTONCULTEURS POUR LA GESTION DE LA SOUDURE (CSAC/GS)

C'est un produit qui vise à faciliter aux producteurs de coton, l'accès aux crédits spécifiques leur permettant de faire face aux besoins pertinents de la période de soudure.

L'un des problèmes identifiés dans la mise en œuvre de ce produit est la vulnérabilité des producteurs en période de soudure. Cette vulnérabilité entraîne pour conséquence, dans la plupart des cas, le bradage des intrants pour se procurer les moyens de subsistance, ou leur détournement au profit des cultures vivrières.

C'est pour pallier à cet état des choses qui affectent sérieusement les performances dans ce secteur vital pour l'économie et pour les producteurs, que le Gouvernement d'alors a entrepris de mettre en place, un Crédit Spécial d'Appui aux Cotonculteurs pour la Gestion de la Soudure (CSAC/GS) destiné à offrir à ces derniers, les moyens de gérer efficacement cette période afin d'avoir une production cotonnière à la hauteur des espérances.

Après une première expérience avec une dotation de **Francs CFA deux milliards cinq cent millions (2.500.000.000)** dont 2.400.000.000 comme ligne de crédit, le Gouvernement a fait un complément d'un milliard en 2013.

Entre 2012 et 2015, pour un montant de **Francs CFA neuf milliards neuf cent quatre-vingt-douze millions cinq cent soixante-douze mille sept cent soixante-sept (9.992.572.767)** récupéré, un total de **Francs CFA sept milliards neuf cent vingt-huit millions six cent quarante-sept mille neuf cent quatre-vingt-cinq (7.928.647.985)** a été positionné sur les comptes du FNM au 30 septembre 2019, soit un taux de positionnement de 79%.

Il convient de signaler que ce produit n'est plus mis en œuvre par le FNM au regard des nouvelles orientations de l'actuel Gouvernement depuis avril 2016.

CREDITS AUX USAGERS DES MARCHES (CUM)

La crise des structures illégales de placement a eu pour conséquence une austérité économique caractérisée par la baisse du pouvoir d'achat de l'agent économique béninois. Pour faire face à cette situation, le Crédit aux Usagers des Marchés a été développé pour renforcer financièrement les usagers de nos marchés.

C'est ainsi qu'ASMAB a été identifiée parmi les SFD partenaires du FNM comme celui présentant le dispositif opérationnel le plus adéquat et ayant une connaissance avérée du marché Dantokpa. Un montant de **Francs CFA un milliard (1.000.000.000)** a été décaissé à son profit par le FNM avec les spécificités ci-après :

- ✓ *Taux d'intérêt : 3% l'an ;*
- ✓ *Durée : 12 mois ;*
- ✓ *Périodicité de remboursement : semestrielle avec 3 mois de différé ;*
- ✓ *Taux de sortie : 10%.*

Ce montant a permis de financer **741 usagers** de nos marchés.

Au 30 septembre 2019, sur un montant total attendu de **Francs CFA un milliard (1.000.000.000)**, un montant de **Francs CFA sept cent neuf millions cent neuf mille sept cent quatre-vingt-quatre (709.109.784)** en capital a été remboursé, ce qui donne un taux de remboursement de **70,9%**. Il convient de signaler que les conditions de mise en place de ce crédit par ASMAB et l'absence d'un suivi rapproché du portefeuille par le partenaire ont porté un coup au développement de cette intervention.

Suivi-évaluation des programmes et autres interventions du FNM

Dans le cadre de la mise en œuvre du système de suivi-évaluation, il s'est tenu le 06 août 2019 le cadre de réflexion critique entre la Direction Générale du FNM et le personnel Cadre pour le compte du premier semestre de l'année 2019. Ce cadre de réflexion critique a permis de présenter les niveaux d'exécution du Plan de Travail Annuel et du Plan Stratégique de la période 2017-2021, d'analyser des écarts et de prendre de mesures appropriées pour les corriger.

De même, au cours de ce troisième trimestre 2019, des missions de suivi ont été déployées sur le terrain auprès de ses SFD partenaires et ont permis de formuler à ces derniers, des recommandations pertinentes pour la correction des insuffisances notées. Il s'agit essentiellement des missions de suivi des mises en place du Micro crédit Mobile dans les départements du Mono, Collines, Atacora et Ouémé.

Par ailleurs, les diligences pour l'animation du système de suivi et évaluation formalisé du FNM ont été mises en œuvre à chaque niveau du système et ont facilité la collecte et la remontée des données, le traitement et l'analyse des informations, leur stockage et leur diffusion sous des formes appropriées.

I-1-2-1-2- Volet Refinancement (RCF, FAAR, CR)

Le refinancement est une intervention du FNM qui vient répondre au problème de mobilisation de ressources financières des SFD. Il vise à mettre à la disposition des SFD des ressources financières à des conditions adaptées à leur clientèle. C'est une partition du Gouvernement dans la mise en œuvre du Document de Politique de Développement de la Microfinance.

Au 30 septembre 2019, le FNM a décaissé globalement un montant cumulé de ***Francs CFA quarante-sept milliards trois cent quatre-vingt-onze***

millions quatre cent cinquante mille (47.391.450.000) dont un montant de **Francs CFA un milliard trois cent millions (1.300.000.000)** sur le financement de la deuxième phase du projet BADEA. Le détail des dossiers instruits par type de crédit se présente comme suit :

Renforcement des capacités financières des SFD (RCF)

Au titre de ce programme, un total de **Francs CFA trente-deux milliards deux cent quarante millions sept cinquante mille (32.240.750.000)** a été décaissé au profit de quarante un (41) SFD au 30 septembre 2019 dont un montant de **Francs CFA un milliard sept cent millions (1.700.000.000)** décaissé au profit d'un SFD partenaire au titre du troisième trimestre 2019.

Le détail de ces crédits figure dans le tableau ci-après :

Tableau 18 : Point des décaissements du RCF au 30 septembre 2019

N°	SFD Partenaires	Fonds de crédit (au cours du troisième trimestre 2019)	Fonds de crédit (cumul au 30/09/2019)
1	2ADPR YAMAVO		50 000 000
2	ACFB		250 000 000
3	ADOPEC		130 000 000
4	AFRICA FINANCES	200 000 000	864 500 000
5	ALIDE		2 523 500 000
6	Mutuelle Alodo Alomè		60 000 000
7	APHEDD FINANCE		962 500 000
8	ASMAB		2 462 500 000
9	ASSEF		150 000 000
10	CAISSE CODES		80 000 000
11	CAMTES		130 000 000
12	CBEC		105 000 000
13	CCIF NATITINGOU		114 750 000
14	CECAC		130 000 000
15	CFAD Benin		318 250 000
16	CERMA		30 000 000
17	CMMB		900 000 000
18	COMUBA		524 750 000
19	COOPECDI		360 000 000
20	CPEC		2 534 500 000
21	DONGA WOMEN MICROFINANCE		50 000 000
22	FECECAM		1 500 000 000

N°	SFD Partenaires	Fonds de crédit (au cours du troisième trimestre 2019)	Fonds de crédit (cumul au 30/09/2019)
23	FIDEVIE-ONG		330 000 000
24	FINADEV		2 800 000 000
25	GFI		50 000 000
26	LE DEFI		100 000 000
27	Le Mutualiste Microfinance		400 000 000
28	MODEC		450 000 000
29	Mutualité Chrétienne		500 000 000
30	Mutuelle pour le Développement à la Base		50 000 000
31	Mutuelle des Services Financiers pour la Prospérité		498 000 000
32	ONG FESPROD		320 000 000
33	ONG FIFA		50 000 000
34	ONG IAMD		200 000 000
35	PADME	1 500 000 000	5105000000
36	PAPME		1 200 000 000
37	PEBCO/BETHESDA		1 750 000 000
38	RENACA-BENIN		1 550 000 000
39	S&P/CPB ONG		330 000 000
40	SIA N'SON		1 776 000 000
41	UNACREP		551 500 000
TOTAL		1 700 000 000	32 240 750 000

Source : Données internes du FNM

Au cours de ce troisième trimestre 2019, un montant total de **Francs CFA quatre cent quatorze millions soixante-onze mille sept cent quatre-vingt-sept (414.071.787)**, a été obtenu des SFD partenaires du FNM sur le RCF, portant à **Francs CFA vingt-trois milliards six cent soixante-quinze millions neuf cent vingt-neuf mille huit cent soixante-seize (23.675.929.876)** le total cumulé des remboursements au titre des retours de fonds résultant des remboursements des crédits effectués par les SFD sur un montant total attendu de **Francs CFA vingt-six milliards sept cent onze millions huit cent quarante-deux mille neuf cent quatre-vingt-treize (26.711.842.993)**. Ceci permet d'afficher un taux de remboursement de **88,6%** au 30 septembre 2019.

Il est important de noter que la mise en place des crédits par les SFD partenaires a permis de toucher près de **191.873** au 30 septembre 2019.

Le Crédit Relais (CR)

Ce fonds de crédit est destiné à accompagner les SFD Partenaires Stratégiques du FNM afin de leur permettre de disposer de ressources substantielles en vue de l'insertion des bénéficiaires en fin du cycle dans le Programme MCPP, dans leur portefeuille classique.

Au 30 septembre 2019, un montant total de **Francs CFA trois milliards deux cent trente-cinq millions sept cent mille (3.235.700.000)**. Aucun décaissement n'a été effectué au cours de ce troisième trimestre 2019 pour ce produit.

Le tableau ci-après retrace les crédits relais accordés aux SFD.

Tableau 19: Point des décaissements des crédits relais

N°	Partenaires stratégiques	Fonds de crédit (3ème trimestre 2019)	Fonds de crédit (cumul)
1	CPEC	0	714 000 000
2	CCEC		200 000 000
3	UNACREP	0	119 100 000
4	APHEDD-BAVEC	0	924 750 000
5	CFAD	0	214 850 000
6	DWMF	0	100 000 000
7	PADME	0	200 000 000
8	SIA N'SON	0	322 200 000
9	ASMAB	0	416 800 000
10	CCIF	0	6 000 000
11	CERIDAA	0	18000000
TOTAL		0	3 235 700 000

Source : Données internes du FNM au 30/09/2019

Il convient également de signaler qu'au 30 septembre 2019 près de **16.181 bénéficiaires** ont été touchés par ce produit. Par ailleurs, le point des remboursements perçus s'élève au 30 septembre 2019 à un montant total de **Francs CFA deux milliards huit cent vingt-trois millions six cent**

trente-six mille neuf cent un (2.823.636.901) sur un montant de **Francs CFA trois milliards deux trente-cinq millions sept cent mille (3.235.700.000)** attendu, établissant ainsi le taux de remboursement à **87,2%**.

Financement des Activités Agricoles en milieu Rural (FAAR)

Les SFD étant pour la plupart réticentes au financement des activités agricoles à cause des risques liés à ce secteur et l'insuffisance de ressources financières, le FNM a conçu un produit appelé FAAR et qui vient combler ce déficit.

Il vise à mettre en place un mécanisme approprié de financement des activités agricoles à travers :

- le renforcement des capacités financières et opérationnelles des SFD à octroyer avec plus d'efficacité, du crédit à l'agriculture ;
- la promotion de l'accessibilité au financement aux populations opérant dans le secteur agricole et qui constitue la masse la plus importante de la population béninoise.

Ce produit vise également la prise en compte des cibles du MCPP qui ne sont pas dans les AGR au sens strict mais qui sont des petits exploitants agricoles. Cependant, il ne vise pas à régler les grands problèmes liés au financement de l'agriculture.

Au 30 septembre 2019, un montant de **Francs CFA dix milliards six cent quinze millions (10.615.000.000)** a été décaissé au profit de vingt (20) SFD dont un montant de **Francs CFA (500.000.000)** décaissé au partenaire FECECAM au cours de ce troisième trimestre 2019.

La répartition du montant décaissé par partenaire est illustrée à travers le tableau suivant :

Tableau 20 : Point des décaissements FAAR au 30 septembre 2019

N°	SFD Partenaires	Fonds de crédit (au cours du troisième trimestre 2019)	Fonds de crédit (cumul au 30/09/19)
1	AFRICA FINANCE	0	200 000 000
2	ASMAB	0	1 750 000 000
3	CCEC	0	250 000 000
4	CCIF Natitingou	0	50 000 000
5	CFAD BENIN	0	200 000 000
6	CMMB	0	200 000 000
7	COMUBA	0	200 000 000
8	COOPECDI	0	50 000 000
9	CPEC	0	1 150 000 000
10	Donga Women Microfinance	0	50 000 000
11	FECECAM	500 000 000	3 000 000 000
12	FIDEVIE-ONG	0	70 000 000
13	FINADEV SA	0	500 000 000
14	Mutualité Chrétienne	0	50 000 000
15	MSFP	0	170 000 000
16	ONG FESPROD	0	175 000 000
17	PADME	0	700 000 000
18	S&P/CPB ONG	0	100 000 000
19	SIA N'SON	0	1 750 000 000
20	UNACREP	0	300 000 000
		0	10 615 000 000

Source : Données internes du FNM au 30/09/2019

En ce qui concerne les remboursements, sur un montant total de Francs **CFA huit milliards sept cent vingt et un millions quatre cent quatre-vingt-neuf mille cinq cent sept (8.721.489.507)** attendu au 30 septembre 2019, un montant total de **Francs CFA sept milliards cent quarante-sept millions deux cent quatre-vingt-trois mille huit cent quatre-vingt-quinze (7.147.283.895)** a été réellement perçu dont un montant de **Francs CFA dix-sept millions sept cent douze mille cent quatre-vingt-douze (17.712.192)** au cours de ce troisième trimestre 2019, soit un taux de remboursement de **82,0 %**.

Il est important de noter que la mise en place de ce volet par les SFD partenaires a permis de toucher **15.987** bénéficiaires au 30 septembre 2019.

➤ **FAAR/BADEA II**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la deuxième phase du projet BADEA, un montant de **Francs CFA un milliard trois cent millions (1.300.000.000)** a été décaissé au profit de deux (02) SFD partenaires (CPEC et FECECAM-BENIN) pour le Financement des Activités Agricoles en milieu Rural (FAAR).

La répartition des décaissements par SFD se présente comme suit :

Tableau 21: Point des décaissements du FAAR/BADEA II par SFD partenaire

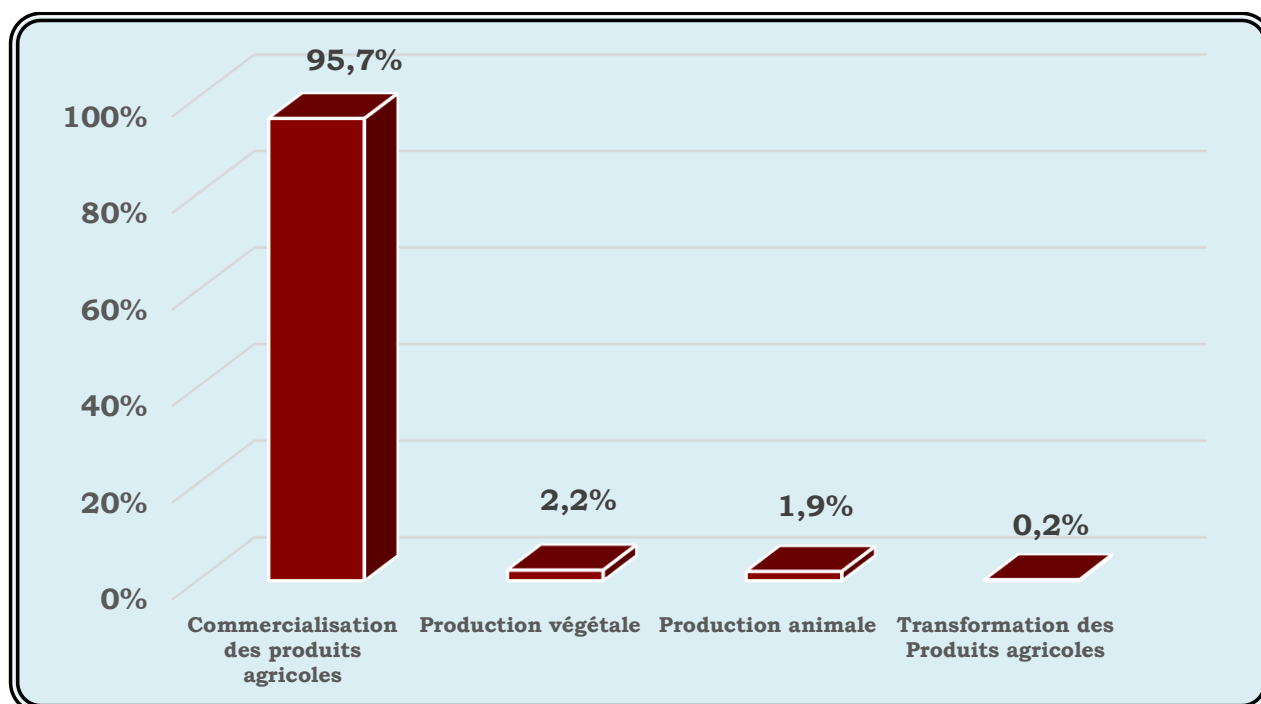
SFD PARTENAIRE	Fonds de crédit (au cours du troisième trimestre 2019)	Fonds de crédit cumulé au 30/09/2019
CPEC	0	300 000 000
FECECAM-BENIN	0	1 000 000 000
TOTAL	0	1 300 000 000

Source : Données internes du FNM au 30/09/2019

Au 30 septembre 2019, la mise en place de ce financement par les SFD partenaires a permis de toucher **332 bénéficiaires** dont 106 femmes.

La répartition des mises en place par secteur d'activités financées se présente comme suit :

Graphique 5 : Répartition par secteur d'activités financées au titre de FAAR/BADEA II



Source : Traitement fait à partir des fiches de remontées mensuelles d'informations

Il ressort de ce graphique que 95,7% du montant mis en place sont allés dans la commercialisation des produits agricoles, 2,2% dans la production végétale, 1,9% dans la production animale et 0,2% dans la transformation des produits agricoles.

En termes de couverture spatiale dans la mise en place des crédits FAAR/BADEA II, il est à remarquer que cinq départements sur douze (12) sont actuellement couverts. Il s'agit notamment des départements de l'Atlantique, du Borgou, des Collines, de l'Ouémé et du Zou.

En ce qui concerne les remboursements sur FAAR/BADEA II, sur un montant total de **Francs CFA quatre-vingt-quinze millions cent quatre mille cent six (95.104.106)** attendu au 30 septembre 2019, un montant total de **Francs CFA quatre-vingt-quinze millions cent quatre mille cent six (95.104.106)** a été réellement perçu, soit un taux de remboursement de **100%**.

FONDS DE FACILITATION

Il s'agit d'un mécanisme de complémentarité entre Etat, Banques et SFD qui s'inscrit dans la vision du Gouvernement de promouvoir le renouveau économique à travers le partenariat public-privé.

Le tableau ci-après traduit le mécanisme de gestion de risque en fonction de la cible.

Tableau 22 : Proportion du risque supporté

		PROPORTION DE RISQUE SUPPORTEE (sur les impayés éventuels)	
CIBLES	ACTEURS	BANQUES	FNM
SFD		2/3	1/3
Entrepreneurs individuels		2/3	1/3

Source : Conception du FNM

Ceci dit, le risque de cas d'impayés est supporté à raison de 2/3 par la banque et 1/3 par le FNM ; de même, un dépôt de 1 FCFA effectué par le FNM auprès d'une banque partenaire permet d'ouvrir une ligne de crédit de 3 FCFA pour les bénéficiaires (SFD et entrepreneurs individuels).

Ce mécanisme a connu des avancées dans sa mise en œuvre. En effet, les contrats ont été signés avec les banques impliquées. Il s'agit de :

- la BSIC sur un total de **Francs CFA sept cent millions (700.000.000)**, devant permettre d'ouvrir une ligne de crédit de **Francs CFA deux milliards cent millions (2.100.000.000)** dont un montant de **F CFA six cent millions (600.000.000)** au profit des jeunes entrepreneurs porteurs de bons de commande et un montant de **Francs CFA un milliard cinq cent millions (1.500.000.000)** au profit des SFD ;

- la BOA sur un montant total de **Francs CFA milliard (1.000.000.000) de** devant permettre de mobiliser **3.000.000.000 F CFA** au profit des partenaires stratégiques du MCPP.

Au 30 septembre 2019, la situation se présente ainsi qu'il suit :

Tableau 24: Situation d'exécution du fonds de facilitation au 30 septembre 2019

Banques	Dossiers	Montants accordés (F CFA)	Remboursements effectués (F CFA)
BSIC	Financement des SFD	915 000 000	892 441 736
	Financement des Entrepreneurs individuels	101 970 000	93 179 285
BOA	Financement des SFD	2 013 490 000	2 013 490 000
Total		3 030 460 000	2 999 111 021

Source : FNM

Les frais de gestion accordés au titre du MCPP sur Fonds de Facilitation s'élèvent à un montant de Francs CFA **cent soixante et un millions soixante-dix-neuf mille deux cents (161.079.200).**

Il convient de signaler qu'au 30 septembre 2019, six (06) SFD ont pu mobiliser les ressources sur fonds de facilitation qui, par ailleurs, a financé 16 entrepreneurs individuels.

Le tableau ci-après renseigne sur la situation du Fonds de Facilitation au 30 septembre 2019 :

Tableau 25 : Point d'exécution du fonds de facilitation au 30 septembre 2019

Banques	Dossiers	Montants à mobiliser au bout de 03 ans	Demandes exprimées au bout des 03 ans		Accords donnés aux termes des 03 ans		Taux de satisfaction des demandes sur la période du contrat	Taux de Mobilisation sur la période du contrat	SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2019		
			Montants	Nbre de SFD/Entrepreneurs	Montants	Nbre de SFD/Entrepreneurs			Montants sollicités	Montants accordés	Nbre de SFD/Entrepreneurs
BSIC	Financement des SFD	1 500 000 000	2 308 000 000	6	915 000 000	6	39,64%	61,0%	2 308 000 000	915 000 000	06
	Financement des Entrepreneurs individuels	600 000 000	132 263 976	16	101 970 000	16	77,09%	17,0%	132 263 976	101 970 000	16
BOA	Financement des SFD	3 000 000 000	2 400 160 000	1	1 163 490 000	1	48,47%	38,78%	3 600 160 000	2 013 490 000	01
Total		5 100 000 000	4 840 423 976		2 180 460 000		45%	42,7%	6 040 423 976	3 030 460 000	

Source : FNM

Les Etudes réalisées

Au cours de ce troisième trimestre 2019, seule l'étude sur l'évaluation à mi-parcours du Plan Stratégique 2017-2021 du FNM a été lancée. En effet, après deux ans et demi de mise en œuvre du Plan Stratégique du FNM pour la période de 2017-2021, il s'avère nécessaire de :

- ✓ évaluer le niveau de mise en œuvre actuel du plan stratégique ;
- ✓ analyser l'efficacité et la pertinence des actions/activités prioritaires mises en œuvre jusque-là en mettant en exergue les leviers sur lesquels il faut agir pour accroître leur efficacité ou à l'inverse les facteurs limitant leur impact ;
- ✓ proposer des ajustements nécessaires et des orientations réalistes pour une gestion efficace et efficiente du plan stratégique pour le reste du temps en tenant compte des grands défis du secteur et du rôle du FNM dans la réalisation de ces défis.

Dans le cadre de la réalisation de cette étude, une séance de cadrage s'est tenue et a permis au Consultant (le Cabinet PLURIEX) en charge de la réalisation cette étude et aux cadres du FNM de s'accorder sur les attentes du FNM et la démarche méthodologique à adopter.

I-1-2-2- Axe 2 : Renforcement des Capacités des SFD à développer des produits innovants à vocation sociale et technologique

Cet axe est transversal à tous les programmes du FNM. Il se justifie par la nécessité de mettre en place un système efficace visant à accroître la capacité des SFD à servir les pauvres sur le long terme.

Au titre de cet axe, un montant total de ***Francs CFA cinq milliards cinquante-sept millions trois cent dix neuf mille huit cent quarante-***

quatre (5.057.319.844)⁴ a été engagé au 30 septembre 2019. La déclinaison par rubrique se présente comme suit :

Tableau 23 : Réalisations des appuis par rubrique

Rubriques	Réalisations du 3 ^{ème} trimestre 2019	Montant total réalisé au 30/06/2019
Formations	0	1 393 975 059
Assistance, appuis institutionnels et appuis en matériels	0	1 846 452 941
Autres appuis	0	1 816 891 844
TOTAL	0	5 057 319 844

Source : FNM

Le détail des principales actions menées globalement au niveau de cet axe se déclinent par composante comme suit :

- ❖ Formation : Au titre de ce volet le montant total engagé s'élève à **Francs CFA un milliard trois cent quatre-vingt-treize millions neuf cent soixante-quinze mille cinquante-neuf (1 393 975 059)** pour **4.015 agents et encadreurs** formés au 30 septembre 2019. Il convient de signaler qu'aucun montant n'a été engagé pour ce volet au cours de ce troisième trimestre 2019.

Les différents thèmes de formations réalisées au 30 septembre 2019 sont résumés dans le tableau suivant :

Tableau 24 : Point des thèmes de formation

Thème de formation	BENEFICIAIRES	BUT VISE	PERIODE
Le financement des Chaînes de valeur agricoles	Agents de crédits	Outiller les SFD à intervenir efficacement dans le financement de l'agriculture.	Septembre 2016
Technique d'élaboration des états et annexes selon le nouveau référentiel comptable spécifique aux SFD	Comptables et contrôleur financier	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	Mai 2016

⁴ Aucun montant n'a été engagé au cours de ce troisième trimestre 2019.

Thème de formation	BENEFICIAIRES	BUT VISE	PERIODE
Gestion du crédit	Agents de crédits	Améliorer les compétences des agents des SFD	2009-2014
Marketing en Microfinance	Chef d'agence	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Gouvernance des SFD	Membres des organes	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Nouveau référentiel comptable des SFD	Comptables	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Gestion financière et outils comptables dans les SFD	Comptables	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Gestion de la performance sociale	Directeurs	Améliorer les compétences internes des Directeurs	
Education financière des clients	Clients des SFD	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Paramétrage aux normes recommandées dans l'instruction des dossiers de crédit agricoles	Directeurs des SFD	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Fondamentaux du Programme MCP	Agents des crédits	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Analyse des dossiers de crédits	Agents de crédits	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Gouvernance dans les SFD	Membres des organes	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Contrôle interne	Auditeur interne	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Détection et prévention de la fraude dans les SFD	Contrôleur interne	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Sélection et encadrement des bénéficiaires	Agent de crédit	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Microfinance participative	Membres d'organes	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Technique d'élaboration des états financiers relatifs aux NRC	Comptables	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	2009-2014
Gestion axée sur les résultats (GAR) et le suivi & évaluation des politiques, programmes et projets de développement : principes et méthodes ;	Directeurs des SFD	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Outils PPI et la gestion de la performance sociale dans les institutions de microfinance ;	Chef d'agence	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Management efficace d'un SFD et mesures de redressement/restructuration d'un SFD en difficultés ;	Directeurs des SFD	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Gouvernance dans les SFD, les pratiques techniques d'élaboration des états financiers et annexes,	Membre des organes	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	

Thème de formation	BENEFICIAIRES	BUT VISE	PERIODE
Comprendre les exigences du management de la qualité et la certification ISO 9001 : 2008	Directeurs des SFD	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Financement des filières agricoles et Financement des chaînes de valeur et gestion des risques agricole	Directeurs des SFD	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Fonction d'audit, contrôle interne et la gestion des risques dans les SFD.	Auditeur interne	Améliorer les compétences des auditeurs internes	
Métier de caissier et de guichetier dans un SFD	Caissier et Guichetier	Améliorer les compétences du personnel de contact	2015
Technique d'analyse et de montage des dossiers de crédits	Agents de crédits	Améliorer les compétences des agents de crédits	
Gestion des impayés, aux procédures de recouvrement des créances et à la gestion des garanties	Directeurs et Chefs d'agence des SFD	Améliorer les compétences des cadres des SFD	
Mise en place et suivi d'un dispositif de contrôle et d'audit interne efficace dans les SFD	Auditeurs internes	Améliorer les compétences auditeurs internes	
Réaliser la mise en place progressive de la démarche qualité ISO 9001 dans un SFD-étapes et outils	Directeurs et membres des organes	Améliorer les compétences des dirigeants des SFD	
Outils et les procédures de financement des filières agricoles	Chargés d'affaires	Améliorer les compétences des chargés d'affaires	
Nouveaux paradigmes de la Finance Inclusive	Directeurs des SFD	Améliorer les compétences des Responsables des SFD	
Détection des fraudes et blanchiment des capitaux	Contrôleur interne	Améliorer les compétences des contrôleurs internes	
Nouveau Référentiel : Etudes et analyses des ratios prudentiels	Comptables des SFD	Améliorer les compétences des comptables des SFD	
Formation en finance participative	Chargés d'affaires	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Problématique de la gouvernance dans les SFD	Membres des organes	Améliorer les compétences des membres d'organes	
Obligation des partenaires dans la certification des comptes	Directeurs d'exploitation	Améliorer les compétences internes des ressources humaines au niveau des SFD	
Le Management du Système d'Information et de Gestion	Informaticien des SFD	Améliorer les compétences des informaticiens des SFD	
Technique de comptabilité et de fiscalité de la finance participative	Comptables des SFD en charge des Micro et Très Petites Entreprises	Améliorer la connaissance des comptables des SFD chargés de la mise en œuvre des MTPE	2015
Métier de Gérant dans une institution de microfinance	Chefs d'agence et Gérants des Institutions de Microfinance	Améliorer la connaissance des Chefs d'Agence sur leur rôle, les astuces de leur métier.	
Les meilleures pratiques des stratégies de recouvrement	Chefs d'agence et Agents de crédits des SFD	Améliorer la connaissance des agents de recouvrements sur les techniques d'actions.	
Administration Réseau Windows 2012	Informaticiens et Gestionnaires des SIG des SFD	Améliorer les compétences des informaticiens, et des administrateurs des Réseaux	

Thème de formation	BENEFICIAIRES	BUT VISE	PERIODE
Formation Boulder 2015 sur les nouveaux paradigmes du secteur de la microfinance	Cadre de SFD	Motiver les SFD à améliorer davantage leur performance à travers connaissance de nouveaux paradigmes du secteur de la microfinance	
Formation des Cadres des SFD sur le financement des cibles de PAFILAV	Cadres de SFD et du FNM	Améliorer les connaissances des Cadres des SFD sur les spécificités du financement des cibles du PAFILAV	
Formalisation de la démarche qualité dans votre SFD par le Management des processus.	Directeurs et Cadres des SFD partenaires du FNM	Susciter l'engagement des Dirigeants des SFD à faire de la démarche qualité une option de développement de leur prestation	
Finance participative : environnement juridique, évolution et enjeux pour les pays en développement	Directeurs, Chefs d'Agence,	Améliorer les connaissances des SFD non partenaires sur le MTPE à mieux cerner les fondements de la finance islamique	
Dirigeants, Gouvernance et Performances	Membres d'organes, Directeurs	Améliorer la compréhension des membres des organes sur leur rôle et les obligations	2015
Analyse financière et viabilité des SFD	Comptables, Inspecteurs	Améliorer les connaissances des comptables et financiers des SFD sur les ratios et les respects des normes de performances des SFD	
Changement climatique en lien avec le financement agricole	Directeurs et Gestionnaires de portefeuille	Améliorer les connaissances des Dirigeants des SFD sur les spécificités du financement agricoles face au changement climatique	
Formation des auditeurs des SFD	Cadres et Auditeurs des SFD	Améliorer leurs connaissances en termes d'audit	2017
Formation sur « Bâtir un réseau d'agents en finance digitale : les fondamentaux »	Directeurs et Cadres des SFD partenaires Stratégiques du FNM	Renforcer les capacités des SFD sur la mise en place du réseau des agents dans le cadre du projet de la finance digitale du FNM	
Formation sur la « Gestion des Risques et la Prévention de la Fraude en Finance Digitale »	Directeurs et Cadres des SFD partenaires Stratégiques du FNM	Renforcer les capacités des SFD partenaires stratégique sur la gestion des risques et prévention de la fraude en Finance Digitale	

Source : FNM

➤ **Appuis institutionnels et assistance** : Le montant total des appuis institutionnels et assistance s'élève à **Francs CFA un milliard huit cent**

quarante-six millions quatre cent cinquante-deux mille neuf cent quarante et un (1 846 452 941) au 30 septembre 2019.

La nature des appuis réalisés au 30 septembre 2019 se présente comme indiqué dans le tableau suivant :

Tableau 25 : Appuis institutionnels et assistance

DESIGNATION	ACQUIS PAR DOMAINE	BENEFICIAIRES	BUT VISE PAR L'APPUI	PERIODE
608 Motos	566 motos sur Budget FNM	Agents des SFD Partenaires	Permettre aux agents des SFD d'être plus proches des bénéficiaires finaux et d'apporter le suivi nécessaire.	2008-2016
	42 motos acquises sur PIAMF	Agents des SFD Partenaires PIAMF_Ben	Permettre aux agents des SFD d'être plus proches des bénéficiaires finaux et d'apporter le suivi nécessaire.	2013-2014
Coffres forts	25 coffres-forts sur financement FNM	SFD partenaires	Améliorer la sécurisation des opérations au niveau des SFD	2016
	02 coffres-forts sur financement acquis sur PIAMF	SFD partenaires	Améliorer la sécurisation des opérations au niveau des SFD	2013
	52 coffres-forts sur financement BID	SFD partenaires	Améliorer la sécurisation des opérations au niveau des SFD	2014-2015
Matériels informatiques	161 micros ordinateurs financement FNM	SFD partenaires	Améliorer le Système d'Information et de Gestion	2008 à 2016
	47 micros ordinateurs sur PIAMF	SFD partenaires	Améliorer le Système d'Information et de Gestion	2013-2015
Assistance aux SFD	Mission d'audit du portefeuille des SFD partenaires		Améliorer la sécurisation des opérations au niveau des SFD	
Appui institutionnel à la CSSFD		SFD partenaires	Améliorer la capacité d'intervention des acteurs du secteur	2013-2015
Appui institutionnel à la l'AP/SFD		SFD partenaires	Améliorer la capacité d'intervention des acteurs du secteur	2013-2015
Honoraires de recouvrement et appuis à la formalisation des garanties		Notaire	Formaliser les garanties	2017
Assistance et appui externe au suivi		Missions de suivi externe	Suivre les activités du FNM	
Appui à l'ANS-SFD et Consortium Alafia dans le cadre du suivi des interventions		ANS-SFD et Consortium Alafia	Renforcer leurs capacités dans le cadre du suivi	

Source : FNM

- **Autres appuis :** Le montant total des réalisations de ce volet s'élève à **Francs CFA un milliard huit cent seize millions huit cent quatre-vingt-onze mille huit cent quarante-quatre (1 816 891 844)** au 30 septembre 2019. Les détails sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau 26 : Synthèse des autres appuis

DESIGNATION	ACQUIS PAR DOMAINE	BENEFICI- AIRES	BUT VISE PAR L'APPUI	ANNEE	MONTANT F CFA
Cofinancement de l'étude d'évaluation de la mise en œuvre de politique de développement de la Microfinance et diagnostic approfondi	Rapport de l'étude	SFD partenaires	Permettre au secteur de la microfinance de disposer des informations sur la politique de développement de la Microfinance	2012	20 000 000
Mise en place de la gestion des ressources humaines	Rapport de l'étude	Secteur de la microfinance	Mettre en place un cadre de référence sur la politique de gestion de la GRH dans les SFD	2012	16 520 000
Financement des recherches dans le secteur de la microfinance	Rapport de l'étude	SFD partenaires	Mettre à la disposition du secteur de la microfinance, des informations récentes sur l'évolution du secteur de la microfinance	2012	26 853 000
Journées annuelles sur les bilan et perspectives du FNM	Le magazine et les communications	Secteur de la microfinance			203 638 113
Etude de renforcement des capacités sur la finance participative	Rapport de l'étude	Secteur de la microfinance	Faire connaître au public, les activités du FNM et ses perspectives		242 887 500
Etude devant définir un cadre comptable	Rapport de l'étude	SFD partenaires	Mettre à la disposition du secteur de la microfinance une nouvelle approche d'intervention	2012 à 2013	14 101 000
Processus de certification ISO				2012	63 531 512
Etude relatives à l'intégration du CGGC au FNM	Rapport de l'étude	SFD partenaires	Mettre à la disposition du secteur de la microfinance une nouvelle approche d'intervention	2012 à 2013	11 800 000
Actualisation du DPDM	Rapport de l'étude	SFD partenaires	Mettre à la disposition du secteur de la microfinance une nouvelle approche d'intervention		9 676 000
Audit des partenaires stratégiques	Rapport de l'étude	SFD partenaires	Mettre à la disposition du secteur de la microfinance une nouvelle approche d'intervention		53 690 000
Formation en finance participative				2009 à 2012	42 862 500

DESIGNATION	ACQUIS PAR DOMAINE	BENEFICI- AIRES	BUT VISE PAR L'APPUI	ANNEE	MONTANT F CFA
Dépenses de mobilisation des ressources				2008-2014	51 704 850
Capacitation des pauvres sur financement FNM				2014	13 500 000
Capacitation des pauvres sur financement BID				2014	13 500 000
Assistance au suivi MTPE	Rapport d'assistance	SFD	Assister les SFD dans la mise en place des financements	2014	16 520 000
Capacitation des pauvres sur financement	Rapport d'étude, outils de capacitation	SFD et bénéficiaires des bénéficiaires du PIAMF	Elaborer les outils d'alphabétisation, des modules de formation	2014-2015	56 473 643
Processus de certification ISO	Rapport de formation	SFD partenaires	Implémenter la démarche qualité dans le management des SFD.	2012-2015	15 759 998
Surveillance du Système de Management de Qualité		FNM		2016	22 433 516
Activités relatives à la digitalisation des opérations	Formation du personnel	FNM	Préparation du projet de la finance digitale	2016	30 100 000
Visite d'études à Abidjan et au Kenya dans le cadre de la Finance digitale du FNM	Rapport de mission	FNM	Permettre aux Cadres du FNM d'avoir une compréhension plus approfondie des services financiers digitaux aux fins de partager et mettre en œuvre les apprentissages	2017	12 166 598
Sensibilisation des potentiels bénéficiaires dans le cadre de la relance du MCPP-NG	Les bénéficiaires sont sensibilisés sur le MCPP-NG	SFD-FNM	Sensibiliser les potentiels bénéficiaires	2017	35 304 800
Réalisation de la digitalisation des opérations du FNM	Plateforme de la finance digitale	SFD-FNM	Digitaliser les mises en place et le remboursement des crédits	2017	593 704 300
Surveillance du SMQ	Enquête de satisfaction du personnel réalisée	FNM	Evaluer le niveau de satisfaction des agents du FNM	2018	2 950 000
Sensibilisation des bénéficiaires	Les bénéficiaires sont sensibilisés	FNM	Sensibiliser les potentiels bénéficiaires	2019	42 595 000

Source : FNM

I.1.3-Synthèse des activités

Le tableau ci-après donne un résumé des différentes interventions du FNM.

Tableau 27 : Synthèse des interventions financières du FNM

Produits	But	Conditions d'accès au crédit appliquées aux SFD et aux bénéficiaires	Résultats atteints au 30/09/2019
MCP-NG (Micro crédit aux Plus Pauvres Nouvelle Génération) Ce produit intègre aussi bien le MCP financé par le Gouvernement béninois que les partenaires étrangers (BADEA, BOAD et BID)	Rendre économiquement actif les pauvres afin de créer une bonne articulation entre eux et le secteur de la microfinance	Conditions appliquées aux bénéficiaires - Frais d'accès : 1.000 F CFA par bénéficiaire, payables par cycle de crédit à raison de 500 F CFA pour les frais d'adhésion, 300 F CFA comme frais de formation et 200 F CFA pour les frais de dossier ; - Taux d'intérêt: 8% l'an à la première phase du programme soit 4% sur les six mois ; 10% l'an à la deuxième phase du programme soit 5% sur les six mois ; - Durée de remboursement : six (6) mois avec au besoin un (1) mois de différé ; - Souscription à l'assurance vie : Montant à payer en fonction de l'option choisie (voir le document opérationnel de la micro assurance-vie) ; - Epargne volontaire : suivant la capacité du bénéficiaire mais à encourager par des mécanismes innovants au niveau des SFD. Conditions appliquées aux SFD Type de partenaires : Partenaires Stratégiques sélectionnés Appel de fonds ; Taux d'intérêt : 2% pour la première phase et 3% pour la deuxième phase ; Durée : 3 à 5 ans ; Les frais de gestion sont remplacés par une bonification allant de 0 à 3% de la ligne de crédit échue et remboursée ; Taux de retour exigé des lignes de crédit reçues : au moins 95 % ; Périodicité de remboursement : trimestrielle.	MCP Total décaissé : 61.506.790.136 F CFA au profit de 931 626 bénéficiaires Taux de remboursement: 80,2% SFD bénéficiaires : 14 MCP-NG Total décaissé 7.074.800.000 FCFA au profit de 106.188 bénéficiaires Taux de remboursement : 74,2% SFD bénéficiaires s : 11 MCP/BOAD Total décaissé : 3 510 140 750 F CFA au profit de 44.688 bénéficiaires Taux de remboursement : 84,8% SFD bénéficiaires : 08 MCP/PIAMF Ben Total décaissé : 12 121 100 750 F CFA au profit de 179.604 bénéficiaires Taux de remboursement : 73,3% SFD bénéficiaires : 12

Produits	But	Conditions d'accès au crédit appliquées aux SFD et aux bénéficiaires	Résultats atteints au 30/09/2019
			<u>MCCP/BADEA</u> Total décaissé BADEAI : 1 069 968 000 F Total décaissé BADEA II : 645.250.000 F au profit de 28.885 bénéficiaires Taux de remboursement BADEA I : 90,2% Taux de remboursement BADEA II : 79,9% SFD bénéficiaires : 09 <u>Micro Crédit Mobile (MCM)</u> Montant accordé aux SFD : 1.121.700.000 F CFA Nombre de bénéficiaires : 16.494 Nombre de SFD bénéficiaires : 10 Taux de remboursement : 100%
PIAD-AGR (Programme Intermédiaire d'Appui au Développement des AGR)	Promouvoir ou renforcer les activités génératrices de revenus des femmes à travers les partenaires stratégiques du FNM	<u>Conditions appliquées aux bénéficiaires</u> - Taux d'intérêt : 10% l'an - Fonds de couverture de risque : 1% du montant du crédit sollicité ; - Frais de dossier : 2% du montant du crédit ; - Montant du crédit compris entre 50.000 et 100.000 FCFA ; - Durée du crédit : 12 mois <u>Conditions appliquées aux SFD</u> <u>Type de partenaires</u> : Partenaires Stratégiques Soumettre des demandes éligibles ; Taux d'intérêt annuel : 4% ; Durée : 12 mois	Montant cumulé décaissé (F CFA) : 4.583.633.000 pour 42.783 bénéficiaires Taux de remboursement : 84% Nombre de SFD bénéficiaires : 9

Produits	But	Conditions d'accès au crédit appliquées aux SFD et aux bénéficiaires	Résultats atteints au 30/09/2019
RCF (Renforcement des Capacités Financières des SFD) et CR (Crédit Relais)	Renforcer les capacités financières des SFD par la mise à disposition des ressources financières adaptées	<u>Conditions appliquées aux bénéficiaires</u> Selon les conditions des SFD. <u>Conditions appliquées aux SFD</u> Type de partenaires : Tous SFD agréés dont le dossier est éligible au financement Soumettre un dossier contenant des documents et pièces demandés ; Taux d'intérêt : 5% l'an dégressif ; Durée: 15 à 36 mois ; Périodicité : Trimestrielle.	RCF Total décaissé : 30 374 500 000 F CFA au profit de 191.873 bénéficiaires Taux de remboursement : 88,6% SFD bénéficiaires : 41 CR Total décaissé : 3 035 700 000 au profit de 16.181 bénéficiaires Taux de remboursement : 87,2% SFD bénéficiaires : 10
FAAR (Financement des Activités Agricoles en milieu Rural)	Mettre en place un système approprié de financement agricole	<u>Conditions appliquées aux bénéficiaires</u> 10% pour la production et l'investissement ; 12% pour la transformation, le stockage et la commercialisation ; 1% du montant accordé au bénéficiaire pour les frais d'enregistrement et d'étude de dossier de prêt. <u>Conditions appliquées aux SFD</u> Type de partenaires : Tous SFD agréés dont le dossier est éligible au financement Taux d'intérêt : 5% l'an dégressif ; Durée moyenne : 36 mois ; Périodicité : Semestrielle.	Montant cumulé décaissé : 11.715.000.000 FCFA Taux de remboursement FAAR : 82% Taux de remboursement FAAR/BADEAII : 100% Nombre de bénéficiaires FAAR: 15.987 Nombre de bénéficiaires FAAR/BADEA II: 332 Nombre de SFD bénéficiaires : 20

Produits	But	Conditions d'accès au crédit appliquées aux SFD et aux bénéficiaires	Résultats atteints au 30/09/2019
CUM (Crédit aux Usagers des Marchés)	Renforcer les capacités financières des usagers des marchés	<u>Conditions appliquées aux bénéficiaires</u> Taux d'intérêt : 10% l'an net de tous frais justifiés (assurance notamment) dans le strict respect des bonnes pratiques professionnelles <u>Conditions appliquées aux SFD</u> Taux d'intérêt : 3% l'an ; Durée : 12 mois.	Montant cumulé décaissé (F CFA) : 1.000.000.000 Taux de remboursement : 70,9% Encours de crédit : 290.890.216 Nombre de bénéficiaires : 741 usagers des marchés sous SOGEMA Nombre de SFD bénéficiaires : 01
Fonds de Facilitation	Créer une articulation viable entre secteur bancaire et secteur de la Microfinance	Taux de sortie appliqué aux SFD par la banque : 5% l'an ; Taux de sortie appliqué par la banque aux entrepreneurs détenteurs de bons de commande : 10% l'an ; Soumettre un dossier contenant des documents et pièces demandés ; Durée : court et moyen terme ; Garantie complémentaire si nécessaire demandée par la banque en fonction du dossier ; Avis de non objection du FNM requis.	Montant total mobilisé (F CFA) : 3.030.460.000 au profit de 05 SFD et 15 entrepreneurs
CSAC-GS (Crédit Spécial d'Appui aux Cotonculteurs pour la Gestion de la Soudure)	Faciliter aux producteurs de coton, l'accès à des crédits spécifiques leur permettant de faire face aux besoins pertinents de la période de soudure.	<u>Conditions appliquées aux cotonculteurs</u> Taux d'intérêt appliqué au client : 10% l'an dégressif soit 5% sur 6 mois ; Durée moyenne : Durée de la campagne cotonnière ; Remboursement : Prélèvement à la source par l'ONS.	Montant cumulé mis en place (F CFA) : 9.992.572.767 au profit de plus de 110.882 cotonculteurs Taux de récupération : 99,6% SFD bénéficiaires : 08
	Accroître la base de la production de la richesse nationale en intégrant dans le circuit productif le potentiel	<u>Conditions appliquées aux bénéficiaires</u> Conditions spécifiques aux modes de la finance islamique <u>Conditions appliquées aux SFD</u>	Montant total: 1.149.770.638 F Nombre de SFD impliqués : 05

Produits	But	Conditions d'accès au crédit appliquées aux SFD et aux bénéficiaires	Résultats atteints au 30/09/2019
MTPE (Financement des Micro et Très Petites Entreprises)	des micro-entrepreneurs parmi les plus pauvres.	Type de partenaires : Tous SFD agréés dont le dossier est éligible au financement Taux d'intérêt : 5% l'an dégressif ; Durée moyenne : 60 mois ; Périodicité : Annuelle.	265 microprojets financés avec 989 promoteurs touchés et 1.287 emplois créés dont 69% emplois permanents Taux de remboursement : 24,1%
FC-PACER (Financement des cibles du PACER)	Faciliter l'accès au crédit des promoteurs en vue du financement des microprojets sur tous les maillons ou segments des filières agricoles.	Conditions appliquées aux bénéficiaires Conditions spécifiques adaptées aux cycles de génération de revenu Conditions Conditions appliquées aux SFD Type de partenaires : Tous SFD agréés dont le dossier est éligible au financement Taux d'intérêt : 5% l'an dégressif ; Durée moyenne : 36 mois ; Périodicité : Trimestrielle.	Au total, 156.250.643 FCFA décaissé pour financer 60 projets avec la création/consolidation de 446 emplois. Taux de remboursement : 97,3% SFD bénéficiaires : 04
FC-PAFILAV (Financement des cibles du PAFILAV)	Faciliter l'accès au crédit des promoteurs en vue du financement des initiatives privées sur tous les maillons ou segments des filières lait et viande.	Conditions appliquées aux bénéficiaires Conditions spécifiques adaptées aux cycles de génération de revenu Conditions appliquées aux SFD Type de partenaires : Tous SFD agréés dont le dossier est éligible au financement Taux d'intérêt : 5% l'an dégressif ; Durée moyenne : 36 mois ; Périodicité : Semestrielle.	Un montant de FCFA 1.255.375.000 a été décaissé pour financer 1.037 projets et toucher 1.207 promoteurs de la filière lait et viande. Taux de remboursement : 38,7% SFD bénéficiaires : 09

Produits	But	Conditions d'accès au crédit appliquées aux SFD et aux bénéficiaires	Résultats atteints au 30/09/2019
FC-ABSU-CEP	Contribuer à l'accessibilité et à la disponibilité des services de TIC à des coûts abordables au Bénin et à l'emploi des jeunes».	Conditions appliquées aux bénéficiaires Le taux de sortie appliqué aux promoteurs est de 6% l'an. Les frais de dossier sont fixés à 1% du montant accordé par promoteur. Conditions appliquées aux SFD Type de partenaires : Tous SFD agréés dont le dossier est éligible au financement. Taux d'intérêt : 0% l'an dégressif ; Durée 36 mois	Montant décaissé : 142.671.057 Nombre de projets : 00 Taux de remboursement : 100% SFD bénéficiaires : 02
Renforcement des Capacités et Appuis Institutionnels	Il vise à : former les acteurs du FNM et des SFD, ainsi que les autres acteurs du secteur de la microfinance sur des thématiques pertinentes ; apporter les appuis matériels, logistiques et autre assistance nécessaire afin de renforcer leur capacité d'intervention.	Etre SFD partenaire du FNM et avoir exprimé les besoins en appuis ou manifesté son intérêt pour les formations planifiées ; Etre acteur du secteur de la microfinance et avoir justifié la pertinence de ses actions pour le développement du secteur de la Microfinance	Le point des actions au 30 septembre 2019 se présente comme suit : Formations : 1.393.975.059 FCFA pour 4.015 personnes formées Assistance, appuis institutionnels et en matériels: 1.846.452.941 FCFA pour 608 motocyclettes, 09 véhicules, 208 micro-ordinateurs et 79 coffres forts Autres appuis : 1.816.891.844 FCFA

I.1.4-Gestion administrative

Dans le cadre de la gestion administrative, des diligences ont été mises en œuvre pour le traitement des différentes correspondances et autres dossiers administratifs.

De même, un suivi du partenariat a été entretenu avec les différents prestataires.

Entre autres diligences accomplies au cours de troisième trimestre 2019, on peut citer :

1- Elaboration et signature de nouveaux contrats :

Au titre de ce troisième trimestre 2019, des nouveaux contrats ont été élaborés. Certains de ces contrats sont déjà signés et d'autres en cours de signature. Le point des contrats élaborés, signés ou en cours de signature se présente comme suit :

- ✓ Contrat pour la rédaction du Schéma Directeur Informatique (SDI) **(ORSYS CONSULTING SARL)** ;
- ✓ Contrat pour l'acquisition et l'installation d'équipements pour le renforcement de la sécurité réseau et de la plateforme de Finance Digitale **(MAKES-GROUP)** ;
- ✓ Contrat pour la mise en place d'un système de monitoring de la plateforme de Finance Digitale du FNM **(ORSYS CONSULTING SARL)** ;
- ✓ Contrat pour la réalisation de la mission d'évaluation à mi-parcours du Plan Stratégique 2017-2021 du FNM **(PLURIEX)** ;
- ✓ Contrat pour les services de restauration au profit du FNM **(La CROISSETTE)** : en cours ;
- ✓ Contrat pour l'entretien et la réparation des véhicules du parc automobile du FNM **(EXPERIENCE 2000)** : en cours ;

2- Passation des marchés

Au cours de ce troisième trimestre 2019, la Personne Responsable des Marchés Publics du FNM, et ce, conformément à la nouvelle Loi 2017-04 du 19 octobre 2017 portant code des marchés publics en République du Bénin, et suivant les nouveaux décrets, a organisé des séances d'ouverture des plis et d'analyse des offres des Dossiers d'Appel d'Offres, des Demandes de Propositions de prix ainsi que des Demandes de Cotation.

Lesdits marchés sont résumés ainsi qu'il suit :

Tableau 28: Point des marchés passés ou en cours au titre du troisième trimestre 2019

N°	Désignation	Type de marché	Montant FCFA TTC	Adjudicataire
MOIS DE JUILLET				
01	Rédaction du Schéma Directeur Informatique (SDI) du FNM.	DC	7 000 000	ORSYS CONSULTING SARL
02	Acquisition et installation d'équipements pour le renforcement de la sécurité réseau et de la plateforme de Finance Digitale.	DRP	45 449 000	MAKES GROUP
MOIS D'AOUT				
01	Mise en place d'un système de monitoring de la plateforme de Finance Digitale du FNM.	DC	10 000 000	ORSYS CONSULTING SARL
02	Services de restauration au profit du FNM	DC	-	LA CROISETTE
03	Entretien et réparation des véhicules du parc automobile du FNM.	DC	-	EXPERIENCE 2000

N°	Désignation	Type de marché	Montant FCFA TTC	Adjudicataire
04	Réalisation de la mission d'évaluation à mi-parcours du Plan Stratégique 2017-2021 du FNM.	DC	4 944 200	PLURIEX

Il importe de signaler qu'au titre de ce troisième trimestre 2019, deux décisions ont été prises par l'Autorité Contractante pour réorganiser certains organes de passation des marchés publics du FNM. Il s'agit de :

- ❖ Décision n°21/FNM-DG/DCO/AC/DAM/SP du 10/09/19, portant nomination de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) par intérim du FNM ;
- ❖ Décision N°22/19/FNM-DG/SP du 30/09/19 portant, nomination des membres du Secrétariat de la Personne Responsable des Marchés Publics (S-PRMP) du FNM.

3- Gestion du matériel et du stock

Dans le cadre de la gestion du matériel et du stock au titre du troisième trimestre 2019, plusieurs diligences ont été mises en œuvre. On peut citer entre autres :

- ✓ la réception des marchés relatifs à l'acquisition des nouveaux mobiliers de bureaux (15 fauteuils ergonomiques), l'estampillage desdits fauteuils et leur répartition au personnel ;
- ✓ la gestion quotidienne des sorties de véhicule et de leurs réparations.

4- Gestion des ressources humaines

La gestion des ressources humaines au cours de ce troisième trimestre 2019 s'est traduite par :

- ✓ l'accomplissement des formalités administratives pour le paiement des allocations familiales au personnel ;
- ✓ le traitement des salaires mensuels et autres avantages au personnel ;
- ✓ la mise en œuvre des diligences relatives à l'évaluation du personnel pour le compte du troisième trimestre 2019 ;
- ✓ la mise à jour des dossiers du personnel ;
- ✓ le traitement de cinq (05) demandes de congés des Agents du FNM ;
- ✓ le renouvellement de stages professionnels à certains stagiaires.

DEUXIEME PARTIE :

**FAIBLESSES, DIFFICULTES RENCONTREES,
SOLUTIONS ENVISAGEES ET PERSPECTIVES**

Faiblesses et difficultés rencontrées

La mise en œuvre des interventions au cours du troisième trimestre 2019 ne s'est pas déroulée sans difficultés ou insuffisances. Les principales difficultés rencontrées se résument comme suit :

- la faible performance enregistrée par certains SFD en termes de remboursement de crédits obtenus ;
- non obtention de l'avis de non objection de la BID relatif à la demande de prorogation du Ministère de l'Economie et des Finances envoyée depuis novembre 2017 ;
- non obtention de l'Avis de non objection de la BID attendu sur les différents outils d'exécution afin de démarrer la mise en œuvre du Projet ;
- le renouvellement du contrat d'entretien et du nettoyage du bâtiment abritant le siège du FNM qui peine à se concrétiser.

Solutions envisagées ou essayées

Face à ces difficultés, des approches de solutions ont été essayées.

- envoi des courriers d'avis d'échéances aux SFD partenaires afin de leur rappeler les échéances ;
- relance par appel téléphonique des Responsables des SFD ayant enregistré des contre-performances pour le remboursement ;
- des courriers de relance ont été envoyés à la BID par rapport aux dossiers en instance. Les appuis des Ministres du Développement, de l'Economie et des Finances ont été sollicités pour le dénouement desdits dossiers ;
- relance de la procédure pour la sélection de la société qui s'occupera de l'entretien et du nettoyage du bâtiment abritant le siège du FNM.

Perspectives

Nous ambitionnons mobiliser nos énergies et celles des autres acteurs du secteur de la microfinance autour des principaux défis ci-après :

- la digitalisation des opérations de financement des lignes de crédit et de refinancement ;
- la mise en œuvre du volet « crédit » du projet ARCH ;
- l'assainissement du portefeuille de crédit ;
- la pratique de l'évaluation comme opportunité de changement, d'apprentissage et d'amélioration.

CONCLUSION

Les activités du FNM se sont déroulées au cours de ce troisième trimestre 2019 dans un contexte marqué par la poursuite de l'opérationnalisation du plan stratégique 2017-2021 et de la mise en œuvre de la phase d'extension du Micro Crédit Mobile (MCM).

La priorité reste cependant la poursuite de la promotion de la finance inclusive dans la qualité et ce en rapport avec la nécessité d'inscrire les interventions des SFD partenaires dans la logique d'une finance responsable qui met la Performance Sociale au service de la viabilité Financière et vice versa.

L'accent est davantage mis sur le volet « Crédit » du projet ARCH pour lequel le FNM est retenu pour en être l'Unité d'Exécution.

Toutefois, l'un des défis majeurs est la mise du Fonds National de la Microfinance sur le chantier de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR).

Certes, des difficultés et insuffisances existent, mais le challenge permanent est la mise en œuvre de mesures requises pour les gérer et les corriger.

ANNEXES

NIVEAU GLOBAL DE MISE EN OEUVRE DU MCPP-NG AU 30/09/2019

Tableau 29 : STATISTIQUE PAR COMMUNE DU MCPP_NG AU 30 SEPTEMBRE 2019

Département	Cycle 1				Renouvellement		
	NOMBRE				Montant	Nombre	Montant
	Ancien clients migrés		Nouveau				
	Homme	Femme	Homme	Femme			
ALIBORI	157	2 465	67	1141	239 000 000	113	11 300 000
BANIKOARA	56	678	22	387	71 320 000	0	0
GOGOUNOU	17	209	2	7	14 660 000	0	0
KANDI	69	1 127	16	404	100 800 000	113	11 300 000
KARIMAMA	0	0	0	0	0	0	0
MALANVILLE	0	187	17	124	20 500 000	0	0
SEGBANA	15	264	10	219	31 720 000	0	0
ATACORA	574	4 547	416	2 691	411 400 000	2 554	177 700 000
Boukombé	47	315	48	112	35 700 000	27	2 700 000
COBLY	13	96	18	62	8 850 000	0	0
Kérou	28	375	25	186	34 450 000	256	20 250 000
Kouandé	38	394	35	126	42 500 000	353	22 350 000
Matéri	48	347	63	158	37 400 000	423	28 800 000
Natitingou	238	2033	81	1 447	158 900 000	1 277	82 700 000
Péhunco	12	339	14	141	31 750 000	200	20 000 000
Tanguiéta	53	300	97	253	27 750 000	0	0
Toucounouna	97	348	35	206	34 100 000	18	900 000
ATLANTIQUE	14	3 345	46	9 540	734 650 000	7 251	481 100 000
ABOMEY CALAVI	4	801	40	5 517	377 250 000	3 353	232 500 000
ALLADA	7	975	6	1 663	166 290 000	1 490	100 900 000
KPOMASSE	0	285	0	363	73 500 000	255	12 750 000

Département	Cycle 1				Renouvellement		
	NOMBRE				Montant	Nombre	Montant
	Ancien clients migrés		Nouveau				
	Homme	Femme	Homme	Femme			
OUIDAH	0	801	0	940	26 900 000	1 344	88 200 000
SO-AVA	0	125	0	252	46 850 000	331	20 850 000
TOFFO	0	110	0	179	11 050 000	55	3 000 000
TORI BOSSITO	0	155	0	614	14 150 000	297	14 850 000
Zê	3	93	0	12	18 660 000	126	8 050 000
BORGOU	111	2 395	485	8 144	581 750 000	2 335	198 250 000
Bembèrèkè	0	196	8	1166	71 500 000	307	29 900 000
Kalalé	4	305	50	713	56 000 000	44	3 650 000
N'Dali	7	331	89	711	60 050 000	156	12 150 000
Nikki	6	270	37	831	59 750 000	580	42 950 000
Parakou	26	594	32	1 348	104 000 000	655	50 650 000
Pèrèrè	21	185	98	1031	69 700 000	310	32 350 000
Sinendé	1	157	14	699	45 550 000	227	21 000 000
Tchaourou	46	357	157	1 645	115 200 000	56	5 600 000
COLLINES	490	9 759	227	7 724	910 000 000	8 283	460 550 000
Bantè	462	1 795	72	2 000	216 450 000	1 210	67 100 000
Dassa-Zoumé	9	1 071	70	486	81 800 000	1 168	71 350 000
Glazoué	7	950	15	2 343	165 750 000	1 304	70 200 000
Ouessè	0	2 469	0	863	166 600 000	680	34 150 000
Savalou	12	1 958	70	901	147 050 000	2 980	169 700 000
Savè	0	1 516	0	1131	132 350 000	941	48 050 000
COUFFO	839	5 780	108	700	371 350 000	2 275	148 250 000
APLAHOUE	47	266	0	0	15 650 000	714	52 400 000

Département	Cycle 1				Renouvellement		
	NOMBRE				Montant	Nombre	Montant
	Ancien clients migrés		Nouveau				
	Homme	Femme	Homme	Femme			
DJAKOTOMEY	64	205	12	40	16 050 000	185	14 900 000
DOGBO	401	2 615	65	369	172 500 000	464	28 100 000
KLOUEKANMEY	29	264	3	25	16 050 000	348	21 300 000
LALO	219	1 762	17	167	108 250 000	279	16 400 000
TOVIKLIN	79	668	11	99	42 850 000	285	15 150 000
DONGA	74	1 448	124	4 630	313 800 000	1 108	110 800 000
Bassila	29	593	52	1 510	109 200 000	409	40 900 000
Copargo	19	217	54	1053	67 150 000	277	27 700 000
Djougou	6	388	1	1 353	87 400 000	161	16 100 000
Ouaké	20	250	17	714	50 050 000	261	26 100 000
LITORAL	615	5 241	264	1 972	404 600 000	872	44 300 000
COTONOU	615	5 241	264	1 972	404 600 000	872	44 300 000
MONO	676	8 527	3	42	462 400 000	502	50 200 000
ATHIEME	216	1 270	3	42	73 950 000	0	0
BOPA	45	493	0	0	28 550 000	0	0
COME	121	1 942	0	0	29 300 000	0	0
GRAND-POPO	0	458	0	0	81 000 000	281	28 100 000
HOUEYOGBE	169	2 375	0	0	124 800 000	0	0
LOKOSSA	125	1 989	0	0	124 800 000	221	22 100 000
OUEME	0	2 000	30	570	160 000 000	0	0
Adjarra	0	425	0	30	28 000 000	0	0
Adjohoun	0	125	0	70	12 000 000	0	0
Aguégués	0	170	0	0	10 450 000	0	0

Département	Cycle 1				Renouvellement		
	NOMBRE				Montant	Nombre	Montant
	Ancien clients migrés		Nouveau				
	Homme	Femme	Homme	Femme			
Avrankou	0	200	0	50	15 400 000	0	0
Bonou	0	100	0	30	8 000 000	0	0
Dangbo	0	100	0	40	8 600 000	0	0
Porto-Novo	0	390	30	250	41 250 000	0	0
Sèmè	0	490	0	100	36 300 000	0	0
PLATEAU	382	3 252	1 798	3 175	414 450 000	1 750	97 490 000
ADJA-OUERE	41	206	127	352	34 900 000	0	0
IFANGNI	65	762	490	77	67 050 000	741	47 040 000
Kétou	221	1 573	165	930	138 950 000	1 009	50 450 000
Pobè	42	494	887	1 344	133 050 000	0	0
SAKETE	13	217	129	472	40 500 000	0	0
ZOU	1 315	6 157	288	1 840	600 000 000	1 447	144 700 000
ABOMEY	284	788	48	349	91 800 000	0	0
AGBANGNIZOUN	108	364	28	187	42 950 000	0	0
BOHICON	176	1 480	29	300	124 050 000	200	20 000 000
COVE	44	218	87	285	39 600 000	0	0
DJIDJA	251	1 363	5	160	111 150 000	697	69 700 000
OUINHI	54	146	0	0	12 500 000	0	0
ZAGNANADO	86	208	45	175	32 100 000	0	0
ZA-KPOTA	144	656	37	178	63 450 000	0	0
ZOGBODOMEY	168	934	9	206	82 400 000	550	55 000 000
Total général	5 247	54 916	3 856	42 169	5 603 400 000	28 490	1 924 640 000

NIVEAU GLOBAL DE MISE EN OEUVRE DU MCP

Tableau 30 : STATISTIQUE PAR COMMUNE DU MCPP JUSQU'AU 30 SEPTEMBRE 2019

Dépt	Communes	1 ^{er} Crédit		Cycle 2		Cycle 3 et 4		Total	
		Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé
ALIBORI	Banikoara	7 471	222 825 000	2 031	60 930 000	3 448	172 400 000	12 772	452 155 000
	Gogounou	3 173	95 181 000	248	7 440 000	1 769	88 450 000	4 932	178 231 000
	Kandi	10 082	302 460 000	2 863	85 890 000	4 093	204 650 000	16 303	569 170 000
	Karimama	2 032	60 750 000	342	10 260 000	77	3850000	1 976	59 070 000
	Malanville	11 051	331 530 000	2 270	68 100 000	834	41 700 000	13 399	413 930 000
	Sègbana	4 655	135 765 000	1 348	40 100 000	1 577	78 850 000	7 719	263 785 000
	Total	38 464	1 148 511 000	9 102	272 720 000	11 798	589 900 000	57 101	1 936 341 000
ATACORA	Boukoubé	5 289	158 670 000	1 995	59 850 000	376	18 800 000	7 510	232 820 000
	Cobly	5 331	159 930 000	2 241	67 230 000	864	43 200 000	8 375	268 530 000
	Kérou	6 019	180 570 000	2 055	61 640 000	941	47 050 000	8 849	283 290 000
	Kouandé	8 806	264 180 000	2 349	70 450 000	981	49 050 000	11 893	374 810 000
	Matéri	9 329	279 835 000	3 130	93 900 000	912	45 600 000	13 226	414 985 000
	Natitingou	10 963	328 870 000	4 554	136 610 000	2 722	136 100 000	17 698	585 360 000
	Péhunco	5 898	176 940 000	2 621	78 620 000	1 038	51 900 000	9 231	297 690 000
	Tanguiéta	7 430	222 900 000	3 197	95 910 000	2 446	122 300 000	12 918	436 460 000
	Toukountouna	4 229	126 870 000	1 212	36 360 000	647	32 350 000	5 910	190 240 000
	Total	63 294	1 898 765 000	23 354	700 570 000	10 927	546 350 000	95 610	3 084 185 000
ATLANTIQUE	Abomey-Calavi	58 015	1 740 670 000	17 820	534 600 000	8 932	446 600 000	81 781	2 619 990 000
	Allada	16 519	495 325 000	5 546	166 380 000	1 517	75 850 000	22 248	701 775 000
	Kpomassé	12 134	364 000 000	2 462	73 860 000	1120	56 000 000	13 837	435 030 000
	Ouidah	22 059	661 760 000	3 671	110 130 000	1 480	74 000 000	25 433	793 180 000
	So ava	5 260	157 800 000	910	27 300 000	49	2 450 000	6 073	183 170 000
	Toffo	11 374	340 815 000	3 922	117 660 000	806	40 300 000	15 443	478 685 000

Dépt	Communes	1 ^{er} Crédit		Cycle 2		Cycle 3 et 4		Total	
		Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé
	Tori bossito	9 355	280 650 000	5 041	151 150 000	2 368	118 400 000	16 144	534 320 000
	Zè	13 028	390 810 000	4 087	122 610 000	502	25 100 000	17 276	525 730 000
	Total	147 744	4 431 830 000	43 459	1 303 690 000	16 774	838 700 000	198 235	6 271 880 000
BORGOU	Bembéréké	7 250	217 368 000	2 754	82 620 000	3 230	161 500 000	12 515	450 078 000
	Kalalé	4 983	144 325 000	2 708	81 240 000	2 431	121 550 000	9 977	349 985 000
	N'Dali	5 177	155 160 000	2 590	77 700 000	2 535	126 190 000	10 248	368 170 000
	Nikki	9 312	270 310 000	5 558	166 740 000	5 695	284 750 000	19 740	701 990 000
	Parakou	18 760	552 250 000	9 970	299 100 000	9 779	488 950 000	37 474	1 316 110 000
	Pérérè	4 374	130 574 000	608	18 240 000	869	43 450 000	6 231	213 824 000
	Sinendé	5 875	175 895 000	1 740	52 200 000	3 394	169 700 000	10 728	390 145 000
	Tchaourou	10 814	307 105 000	6 035	181 050 000	6 017	300 850 000	22 491	797 955 000
	Total	66 545	1 952 987 000	31 963	958 890 000	33 950	1 696 940 000	129 404	4 588 257 000
COLLINES	Bantè	12 253	367 590 000	7 437	223 110 000	8 649	432 350 000	27 938	1 010 880 000
	Dassa-Zoumé	8 177	245 310 000	7 029	210 870 000	10 496	524 800 000	25 702	980 980 000
	Glazoué	9 685	290 550 000	7 861	235 830 000	10 862	543 100 000	28 408	1 069 480 000
	Ouèssé	10 556	316 680 000	8 308	249 240 000	11 214	560 700 000	30 214	1 133 420 000
	Savalou	10 179	305 370 000	7 973	239 190 000	11 181	559 050 000	29 333	1 103 610 000
	Savè	7 095	212 850 000	5 766	172 980 000	9 679	483 950 000	22 828	884 180 000
	Total	57 945	1 738 350 000	44 374	1 331 220 000	62 081	3 103 950 000	164 423	6 182 550 000
COUFFO	Aplahoué	11 572	347 160 000	5 353	160 590 000	6 358	317 900 000	23 092	816 140 000
	Djakotomey	9 315	279 385 000	4 701	141 300 000	5 051	252 550 000	19 113	676 575 000
	Dogbo	11 905	357 135 000	7 754	232 620 000	12 411	620 550 000	32 073	1 210 595 000
	Klouékanmé	9 797	293 885 000	4 407	132 210 000	4 926	246 300 000	19 088	672 335 000
	Lalo	9 780	293 340 000	4 294	128 820 000	5 803	290 150 000	20 499	749 450 000

Dépt	Communes	1 ^{er} Crédit		Cycle 2		Cycle 3 et 4		Total	
		Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé
	Toviklin	6 490	194 670 000	3 247	97 410 000	4 438	221 900 000	14 149	517 800 000
	Total	58 859	1 765 575 000	29 756	892 950 000	38 987	1 949 350 000	128 014	4 642 895 000
DONGA	Bassila	14 801	444 030 000	6 877	206 310 000	6 402	303 780 000	27 935	947 330 000
	Copargo	8 078	240 680 000	3 418	102 480 000	3 814	189 250 000	15 049	521 300 000
	Djougou	22 624	674 475 000	8 947	268 410 000	6 689	333 990 000	37 665	1 255 085 000
	Ouaké	15 648	455 545 000	6 842	204 540 000	7 301	363 510 000	29 555	1 013 515 000
	Total	61 151	1 814 730 000	26 084	781 740 000	24 206	1 190 530 000	110 204	3 737 230 000
LITTORAL	Cotonou	94 968	2 848 006 000	42 217	1 254 540 000	35 277	1 752 550 000	171 568	5 823 456 000
	Total	94 968	2 848 006 000	42 217	1 254 540 000	35 277	1 752 550 000	171 568	5 823 456 000
MONO	Athiémé	8 161	238 240 000	6 447	198 840 000	3 014	186 550 000	18 376	661 330 000
	Bopa	7 774	243 400 000	6 659	181 050 000	5 492	258 790 000	19 685	688 440 000
	Comé	8 676	236 610 000	9 066	284 880 000	8 369	363 600 000	26 201	914 650 000
	Grand Popo	8 905	268 210 000	8 378	253 890 000	4 466	222 700 000	21 458	742 750 000
	Houéyogbé	10 645	264 725 000	8 628	227 650 000	12 031	680 700 000	33 207	1 288 325 000
	Lokossa	12 778	406 760 000	13 946	446 640 000	3 803	170 950 000	28 701	982 350 000
	Total	56 939	1 657 945 000	53 124	1 592 950 000	37 175	1 883 290 000	147 628	5 277 845 000
OUEME	Adjarra	12 658	379 740 000	3 807	114 210 000	2 502	125 100 000	16 707	539 050 000
	Adjohoun	15 004	450 120 000	2 568	77 040 000	1 750	87 500 000	18 777	590 210 000
	Aguégués	5 506	165 180 000	545	16 350 000	367	18 350 000	6 078	182 880 000
	Akpro Missérété	15 471	464 130 000	3 009	90 270 000	434	21 700 000	17 774	534 100 000
	Avrankou	17 355	520 650 000	3 008	90 240 000	1250	62 500 000	20 248	625 140 000
	Bonou	12 566	376 980 000	1 536	46 080 000	2 198	109 900 000	15 910	513 460 000
	Dangbo	18 085	542 550 000	2 512	75 360 000	799	39 950 000	19 896	604 160 000
	Porto – Novo	29 205	876 150 000	5 057	151 710 000	2 862	143 100 000	32 605	1 022 590 000

Dépt	Communes	1 ^{er} Crédit		Cycle 2		Cycle 3 et 4		Total	
		Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé	Nombre de bénéficiaires	Montant placé
	Sèmè Kpodji	28 223	846 690 000	6 354	190 620 000	4 643	232 150 000	36 205	1 170 510 000
	Total	154 073	4 622 190 000	28 396	851 880 000	16 805	840 250 000	184 200	5 782 100 000
PLATEAU	Adja Ouéré	8 037	241 110 000	3 139	94 170 000	5 588	279 400 000	17 370	648 860 000
	Ifangni	9 469	284 070 000	5 559	166 770 000	8 293	414 650 000	23 419	872 170 000
	Kétou	13 408	402 240 000	7 029	210 870 000	10 561	518 050 000	31 413	1 155 690 000
	Pobè	9 217	276 510 000	3 823	114 690 000	6 976	348 800 000	19 794	736 320 000
	Sakété	7 453	217 315 000	3 301	99 030 000	2 526	126 300 000	13 280	442 645 000
	Total	47 584	1 421 245 000	22 851	685 530 000	33 944	1 687 200 000	105 276	3 855 685 000
ZOU	Abomey	12 814	384 410 000	5 184	155 520 000	4 404	220 200 000	22 682	778 530 000
	Agbangnizoun	10 347	309 330 000	4 142	124 260 000	2 305	115 250 000	16 888	559 640 000
	Bohicon	13 447	403 295 000	6 142	184 220 000	3 158	161 500 000	22 658	747 015 000
	Covè	6 428	192 760 000	3 298	98 940 000	2 776	138 800 000	12 922	453 500 000
	Djidja	10 026	300 780 000	6 888	206 640 000	3 752	187 600 000	21 066	719 020 000
	Ouinhi	5 330	159 840 000	2 674	80 220 000	1 696	84 800 000	10 200	351 860 000
	Zagnannado	5 293	158 790 000	3 333	99 990 000	3 247	162 350 000	11 923	428 130 000
	Za kpota	7 929	237 860 000	4 662	139 860 000	3 033	151 650 000	14 926	498 070 000
	Zogbodoméy	12 446	373 355 000	4 615	138 450 000	2 921	146 050 000	19 922	658 855 000
	Zou	84 060	2 520 420 000	40 938	1 228 100 000	27 292	1 368 200 000	153 187	5 194 620 000
Total		931 626	27 820 554 000	395 618	11 854 780 000	349 216	17 447 210 000	1 644 850	56 377 044 000

Source : Données internes du FNM

TABLE DES MATIERES

LISTE DES TABLEAUX	3
LISTE DES GRAPHIQUES.....	4
SIGLES ET ABREVIATIONS.....	5
INTRODUCTION.....	6
PREMIERE PARTIE : BILAN DES ACTIVITES.....	10
I.1.1- Activités de visibilité ou de support.....	11
Documents d'information produits	11
Séminaires, ateliers et autres cérémonies	11
Evénements organisés par le FNM	12
Séminaires, ateliers et autres événements ayant connu la participation du FNM	13
I.1.2- DECLINAISON OPERATIONNELLE DES ACTIVITES REALISEES	13
Axe 1 : Facilitation de l'accès des SFD à des ressources financières adaptées	14
I-1-2-1-1- Volet ligne de crédit.....	14
Le Micro Crédit aux Plus Pauvres (MCP)	14
A- Niveau de mise en œuvre du MCP	15
Fonds de crédit.....	15
Point des réalisations	16
Point des remboursements obtenus.....	22
PROJET MCP/AGR/BOAD	29
PROGRAMME INTEGRE D'APPUI A LA MICROFINANCE EN REPUBLIQUE DU BENIN (PIAMF_Ben)	32
LIGNE DE CREDIT BADEA POUR LA PROMOTION D'ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS (MCP/AGR/BADEA).....	39
MICRO ASSURANCE ET ALPHABETISATION DES BENEFICIAIRES DU MCP.....	44

LA PRISE EN COMPTE DES CIBLES DU PIAD-AGR DANS LES INTERVENTIONS DU FNM.....	47
CREDIT SPECIAL D'APPUI AUX COTONCULTEURS POUR LA GESTION DE LA SOUDURE (CSAC/GS).....	48
CREDITS AUX USAGERS DES MARCHES (CUM)	50
Suivi-évaluation des programmes et autres interventions du FNM.....	51
I-1-2-1-2- Volet Refinancement (RCF, FAAR, CR).....	51
Renforcement des capacités financières des SFD (RCF)	52
Le Crédit Relais (CR).....	54
Financement des Activités Agricoles en milieu Rural (FAAR)	55
Les Etudes réalisées	62
I-1-2-2- Axe 2 : Renforcement des Capacités des SFD à développer des produits innovants à vocation sociale et technologique	62
I.1.3- Synthèse des activités.....	70
I.1.4- Gestion administrative.....	76
DEUXIEME PARTIE :FAIBLESSES, DIFFICULTES RENCONTREES, SOLUTIONS ENVISAGEES ET PERSPECTIVES.....	80
Faiblesses et difficultés rencontrées.....	81
Solutions envisagées ou essayées	81
Perspectives.....	82
CONCLUSION	83
TABLE DES MATIERES	95